

BESTUURSVERSLAG 2019

Missing Chapter Foundation
1 juli 2020

INHOUDSOPGAVE

Inleiding	2
Verslag Raad van Toezicht	3
Gedachtegoed	4
Het jaar in zicht	5
Organisatie	9
Financieel overzicht 2019	10
Vooruitblik 2020	18

INLEIDING

In 2019 is het niet langer uitzonderlijk dat kinderen betrokken zijn bij maatschappelijke ontwikkelingen en besluiten die belangrijk zijn in hun leven. Tienduizenden kinderen en jongeren komen overal ter wereld in actie voor het klimaat. Ook in Nederland laten ze op allerlei manieren van zich horen. Er zijn bijvoorbeeld steeds meer jongerenorganisaties. En er zijn vele lokale jongerenraden, de Nationale Raad van Kinderen en het Kindervragenuur dat wederom plaatsvond in de Tweede Kamer. Kortom, het besef dat de ideeën van kinderen onmisbaar zijn om maatschappelijke vraagstukken op te lossen groeit. Maar er is nog veel te doen om ervoor te zorgen dat deze inspraak niet vrijblijvend is.

2019 was een jaar van consolidatie van onze opgedane expertise rondom intergenerationele dialoog, kind-inclusie en emancipatie in het onderwijs sinds onze oprichting in 2009. Onze definitie van impact in 2019 was erop ingericht om die opgedane expertise en ervaring in concrete instrumenten te vatten en te delen. Zo hebben we de Raad van Kinderen *Toolkit* ontwikkeld, KidsKracht criteria ontwikkeld vanuit de gedachte van kinderen als *change agents* en de Kind-inclusie Index voor gemeenten.

2019 stond ook in het teken van krachtenbundeling tussen Missing Chapter Foundation en onze dochteronderneming Young Crowds. Young Crowds blijft een eigen merk in het onderwijs en richt zich op lesprogramma's van het burgerschapsonderwijs. Een dergelijke integratie brengt natuurlijkerwijze zowel uitdagingen als kansen met zich mee.

De dynamiek van het jaar kwam tot stand dankzij alle kinderen, leerkrachten en diverse groep partnerorganisaties in de publieke, private en maatschappelijke sector. De inzet en ondersteuning van de Nationale Postcode Loterij, ambassadeurs, volgers en vrijwilligers waren heel bijzonder. Samen met ons team van jonge en gedreven professionals zijn we dankbaar voor al deze energie en kennis die bijdragen aan het behalen van onze missie.

Ten tijde van dit schrijven (juni 2020) staat de wereld op zijn kop vanwege COVID-19. Deze situatie dwingt ons om terug te gaan naar onze kern, herijken hoe we structurele impact definiëren en de manier waarop we ons ontwikkelen tot een duurzame en gezonde situatie. Deze ongekende situatie brengt voor kinderen en volwassenen immense uitdagingen met zich mee. We hebben grote bewondering voor de flexibiliteit en weerbaarheid van onze samenleving en zijn er uiteraard met name gericht op wat deze tijd met kinderen doet. Ook van ons als organisatie vraagt deze tijd veel. We realiseren ons goed dat 2020 door COVID-19 een belangrijk en uitdagend jaar wordt. Ondanks alle onzekerheden hebben we veel vertrouwen in onze eigen innovatiekracht en daadkracht. In de context van de grote maatschappelijke uitdagingen en doelstellingen - waarvoor de 17 werelddoelen van de Verenigde Naties een uitgelezen kader scheppen – wordt het belang van kwalitatieve kind-emancipatie alleen maar groter. Dat motiveert ons om door te gaan met onze missie, binnen en buiten het onderwijs.

Marloes van der Have
Directeur-bestuurder
Algemeen Directeur

Laurentien van Oranje
Directeur-bestuurder
Oprichter

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De vier leden van de Raad van Toezicht spelen een toonaangevende rol in hun vakgebied. Ze zijn begaan met maatschappelijke thema's, zijn zeer verbonden met de inhoud van ons werk en bevatten het ondernemende DNA van de organisatie. Vanuit deze verbinding spelen ze een bijzonder constructieve en kritische rol als toezichthouder. Met de samenstelling vergroot de stichting tevens haar reikwijdte.

Samenstelling

De Raad van Toezicht zet zich belangeloos in voor Missing Chapter. Geen van de leden van de Raad van Toezicht heeft conflicterende nevenfuncties. De Raad van Toezicht is samengesteld uit:

- Bertil van Kaam (Voorzitter)
- Matthijs Tellegen (Penningmeester)
- Désirée van Gorp (Algemeen lid)
- Alice van Romondt (Algemeen lid, met speciaal aandachtsgebied Cariben)

Taken

De Raad van Toezicht van Missing Chapter Foundation heeft drie taken en werkt volgens in 2017 vastgestelde statuten:

1. Het uitoefenen van toezicht op het bestuur en de organisatie, op drie manieren:
 - Houdt het bestuur bij beleidsvorming en de uitvoering van taken toezicht op het belang van de organisatie van de stichting in relatie tot de maatschappelijke functie van de stichting?
 - Heeft het bestuur een zorgvuldige en evenwichtige afweging gemaakt van de belangen van alle partijen die bij de stichting betrokken zijn?
 - Strookt uitvoering van het beleid met de vastgestelde en goedgekeurde beleidsplannen en beleidsuitgangspunten? De Raad van Toezicht maakt daarbij afspraken met het bestuur over de ijkpunten die worden gehanteerd.
2. Het vervullen van een klankbordfunctie en inspiratie voor het bestuur.
3. Werkgever voor het bestuur.

Bijeenkomsten 2019

De Raad van Toezicht bewaakt de bedrijfsvoering en kwam in 2019 vijf keer officieel bijeen:

- 19 maart
- 11 juni
- 5 september
- 25 november
- 17 december

In de vergaderingen werden o.a. de Jaarrekening 2018 en Jaarplan 2019 inclusief begroting vastgesteld. Tussentijds hebben periodieke financiële calls plaatsgevonden op initiatief van de Penningmeester met de vertegenwoordiging van het bestuur en de accountant Brittenburg.

GEDACHTEGOED

De opgewekte disruptieve denkkraft van kinderen is hard nodig. We willen oplossingen bedenken en beslissingen nemen die goed zijn voor de toekomst, maar we zitten soms een beetje vast in denkpatronen, risico-denken en korte termijn wensen. Kinderen kunnen volwassenen helpen. Volwassenen hebben kennis en ervaring, en kinderen hebben creativiteit, verbeeldingskracht en het vermogen vragen te stellen die volwassenen op een ander spoor kunnen zetten. Als we de ervaring van volwassenen en creativiteit van kinderen samen in een gelijkwaardige dialoog brengen, leidt dit tot eenvoudigweg betere beslissingen.

Visie

Door kinderen structureel op gelijkwaardige manier te betrekken bij vraagstukken die hun leven aangaan, worden er betere en duurzamere besluiten genomen. Dit draagt mede bij aan moreel leiderschap in honderdtallen organisaties zoals ministeries, gemeenten, corporates en not for profit organisaties.

Missie

Onze missie is dat het normaal wordt dat kinderen als gelijkwaardige gesprekspartner meedenken met besluiten die hun leven aangaan.

HET JAAR IN ZICHT

In dit hoofdstuk leest u wat we binnen de programma's hebben bereikt en geleerd in 2019.

Uitbreiden van de brede maatschappelijke beweging: Raad van Kinderen in Nederland

De Raad van Kinderen is een dialoog-methodologie waarin de onbevangen denkracht en creativiteit van kinderen worden gekoppeld aan de hulpvragen van volwassenen. Met tien jaar ervaring heeft Missing Chapter Foundation in co-creatie met kinderen en volwassenen een beproefde methode ontwikkeld, waarbij kinderen en besluitvormers als gelijkwaardige partners met elkaar de dialoog aangaan om nieuwe oplossingen te vinden. Het idee is dat organisaties naast een Raad van Toezicht of een Raad van Commissarissen ook standaard een Raad van Kinderen instellen die regulier adviseert over hun strategische vraagstukken. Dit kunnen vragen zijn die zowel het huidige leven als de toekomst van de kinderen aangaan, zoals energie, gezond leven, armoede, welzijn en duurzaamheid. We leggen actief de link met de 17 Sustainable Development Goals (SDGs) van de Verenigde Naties.

De Raad van Kinderen is actief in steeds meer soorten organisaties. In 2019 zien we dat, naast bedrijven, ook steeds meer gemeenten, overheden en stichtingen zich aansluiten.

Uit ervaring blijkt dat de adviezen en oplossingen aangedragen door kinderen vrijwel altijd nieuwe en verrassende inzichten en ideeën opleveren die volwassenen zelf niet hadden bedacht, en worden er blinde vlekken blootgelegd van een organisatie of proces.

Bieden van gelijke kansen: Raad van Kinderen Cariben

In 2019 zijn de werkzaamheden in het Caribisch deel van ons Koninkrijk doorgezet. Op Aruba en Curaçao waren er vijftien Raden van Kinderen actief in verschillende organisaties. Ook zijn er op beide eilanden verschillende nieuwe partnerships aangegaan. Naast inhoudelijke resultaten levert de Raad van Kinderen ook steeds vaker bredere samenwerkingen op tussen scholen en organisaties. Zo heeft een organisatie aan de aan hun gekoppelde school airco's geschonken, zodat de kinderen in een prettige omgeving kunnen leren.

Nu het Raad van Kinderen-programma bijna vijf jaar actief is op zowel Aruba als Curaçao naderen we een volgende fase in de werkzaamheden op de Cariben. Zo is er in samenwerking met de projectmanagers op Aruba en Curaçao ingezet op een meer lokale aanpak om de activiteiten nog beter te laten aansluiten bij de lokale situatie en cultuur. Ook het intensiveren van kennisdeling tussen de eilanden is van grote toegevoegde waarde gebleken.

Op St. Eustatius vond in september 2019 een feestelijke opening van het Raad van Kinderen-jaar plaats. In aanwezigheid van Raymond Knops, staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, werd de start van vijf Raden van Kinderen gevierd.

Bijdragen aan urgente maatschappelijke vraagstukken: Alliantie Kinderarmoede

Op 26 maart 2019, in de Week van het Geld, werd de [Alliantie Kinderarmoede](#) opgericht in bijzijn van onder andere Staatssecretaris Tamara van Ark. De Alliantie Kinderarmoede is onder andere ontstaan vanuit de inzichten van de kinderen die advies gaven aan gemeenten over de kindarmoede aanpak. Zij wezen op het belang van samenwerken bij het vinden van een oplossing en dat iedereen een deel van de oplossing in handen heeft.

De Alliantie is een samenwerking tussen Missing Chapter Foundation, Alles is Gezondheid en het Nederlands Centrum Jeugdgezondheid (NCJ). Met de Alliantie Kinderarmoede brengen we organisaties uit alle hoeken van de samenleving bij elkaar om samen nieuwe, creatieve en slimme oplossingen te bedenken voor de aanpak van kindarmoede. Eind 2019 waren meer dan 200 publieke, private en maatschappelijke organisaties aangesloten, die alle een belofte hebben gedaan welke bijdrage aan het probleem van kindarmoede zij specifiek gaan leveren.

In 2019 hebben we ook het rapport "Armoede door de ogen van kinderen" actief onder de aandacht gebracht van alle Nederlandse gemeenten. Hierin staan de resultaten beschreven van de pilotfase¹ van onze gemeente-aanpak. Mede naar aanleiding van dit rapport is er met een groot aantal gemeenten contact geweest over hoe ook zij kinderen kunnen betrekken bij de aanpak kindarmoede. Zeven² nieuwe gemeenten installeerden in 2019 een Raad van Kinderen om zo de perspectieven van kinderen structureel een plek te geven in hun beleid en lokale aanpak voor de bestrijding van armoede.

Ontwikkelen van instrumenten: Kind-inclusie Index en *Toolkit*

In 2019 is op basis van de onderzoeken gericht op kind-inclusie door prof. Dr. Maurice de Greef, gelieerd aan Maastricht University, de kind-inclusie Index ontwikkeld. Deze index omschrijft vijf kenmerken voor kwalitatieve kindparticipatie voor gemeenten.

Voor alle gemeenten die zijn gestart met een Raad van Kinderen werd de website www.kansendoorallekinderen.nl gevuld met praktijkvoorbeelden en ervaringen. Daarnaast is voor elk van deze gemeenten aangegeven hoe zij invulling hebben gegeven aan de vijf kenmerken voor kindparticipatie. Het doel van de website en index is om via en met partners, denk hierbij aan de SER, VNG (Vereniging Nederlandse Gemeenten), Divosa en de Alliantie Kinderarmoede, aandacht te vragen voor de index en gemeenten te stimuleren aan de slag te gaan met behulp van de kosteloos toegankelijke toolkit en de index.

In 2019 is de start gemaakt met het ontwikkelen van een Toolkit die beschikbaar gesteld kan worden aan alle gemeenten in Nederland. Met een kleine aanpassing zal deze toolkit later ook beschikbaar zijn voor bedrijven en andere organisaties. De toolkit bestaat uit een aantal elementen om gemeenten te ondersteunen in het opzetten van een Raad van Kinderen en/of het vormgeven van kwalitatieve kindparticipatie in algemene zin.

¹ In 2017 zijn de vijf gemeenten Breda, Den Haag, Deventer, Leiden, Groningen, bij wijze van pilot gestart met het installeren van Raden van Kinderen rond het thema kindarmoede. In het 2018 hebben de kinderen hun onderzoeksresultaten gepresenteerd aan de gemeente en zijn daarover met elkaar in dialoog gegaan.

² Gemeente Leidschendam-Voorburg, Nijmegen, Rotterdam, Hoogeveen, Renkum, Hengelo en Valkenswaard.

Ontwikkelen van aanbod burgerschapsonderwijs: Platform Kidskracht online

In 2019 is het [KidsKracht platform](#) online gegaan. Op dit platform worden educatieve programma's gebundeld gericht op de Sustainable Development Goals (SDGs) van de Verenigde Naties. Het uitgangspunt van de programma's is hetzelfde: kinderen zijn natuurlijke *change agents* die samen met hun gezin en anderen positieve gedragsverandering kunnen helpen stimuleren. Via lesprogramma's ondersteunen we kinderen met concrete middelen om in actie te komen in deze rol te vervullen. Hierbij kan het gaan om bijvoorbeeld energie besparen door korter te douchen of om het maken van een meetinstrument om gezonder te leven. Vanuit deze concrete acties zetten kinderen hun omgeving aan om ook mee te doen. Onder KidsKracht vallen onder andere de educatieve programma's die we in de afgelopen jaren ontwikkelden zoals WaterSpaarders, Evonturiers en GoDo.

De educatieve marktplaats van KidsKracht is dé plek waar scholen educatieve programma's kunnen vinden die kinderen helpen in hun rol als change agent. Elk programma op de marktplaats is in co-creatie met kinderen ontwikkeld volgens de criteria van het KidsKracht 'stempel'. Dit stempel is samen met kinderen gemaakt en bevat adviezen en randvoorwaarden voor daadwerkelijke gedragsverandering van kinderen en hun gezinnen en/of de omgeving waarin ze opgroeien.

Samenbrengen besluitvormers en kinderen: Conferentie 2100

We horen het iedere dag: kinderen zijn de toekomst. Maar wat betekent dat eigenlijk voor wat ons nu te doen staat? In het jaar 2100 zijn de volwassenen van nu er niet meer en zijn de kinderen van nu volwassenen. [De toekomst maken we dus vandaag. Samen.](#) Op 5 juni organiseerden we de *Conferentie 2100* in het Museon. Volwassenen en kinderen kwamen bij elkaar om kennis te maken, van elkaar te leren en gingen samen in verschillende dialogen over de SDGs.

Verstevigen van onze rol in het onderwijs: Young Crowds

Sinds juli 2018 is Young Crowds onderdeel van Missing Chapter Foundation met behoud van haar eigen identiteit. Young Crowds en Missing Chapter Foundation vinden elkaar in het uitgangspunt dat kind-inclusie het nieuwe normaal is en in alle haarvaten van de samenleving een plek krijgt. Met als doel een duurzame wereld, zijn wij actief op plekken waar je echt een verschil kan maken. Het werk van beide organisaties is in feite ieder op eigen manier een invulling van burgerschapsonderwijs. Daarin onderschrijven wij de gedachte van Prof. Mischa de Winter dat 'je burgerschap niet kunt leren maar moet ervaren'.

Waarom deze stap?

De afgelopen jaren heeft Missing Chapter Foundation 200+ bedrijven, ministeries en organisaties geholpen om een Raad van Kinderen te installeren en we hebben meer dan 500.000 kinderen bereikt via lesprogramma's zoals WaterSpaarders en Evonturiers.

Het onderwijs is bij uitstek een plek om onze missie aan te jagen. We doen dit door kinderen op jonge leeftijd kennis te laten maken met maatschappelijke vraagstukken en hen in staat te stellen om hun stem te laten horen via kwalitatieve lesprogramma's. Ook is het onderwijs dé plek om kinderen te helpen aanjagers te zijn voor gedragsverandering in hun eigen gezin en directe omgeving. Door juist

kinderen in de basisonderwijsleeftijd te betrekken, maken wij impact op de besluitvormers van nu en de toekomst.

Krachtenbundeling

Young Crowds is gericht op het primair onderwijs, gespecialiseerd in het burgerschaps- en themaonderwijs. Young Crowds concentreert zich met de themalessen op het middagonderwijs. Onze kennis en ervaring dragen bij aan inspiratie, creativiteit, vernieuwing en vervagende grenzen tussen vakken, vaardigheden en leerinhouden. De stof gaat altijd in op het 'waarom' van het aanleren van vaardigheden. Weten wat je interesses zijn, zien we als een belangrijke voorwaarde om te (blijven) leren. Leerlingen willen dingen zelf uitvinden. Dat doet Young Crowds door ervaringsgericht leren centraal te stellen: zo ontdekken ze het zelf. Alle materialen worden daarom ontwikkeld samen met kinderen.

Young Crowds heeft toegang tot de meerderheid van basisscholen in Nederland en heeft een zorgvuldig opgebouwd netwerk van ruim 30.000 leerkrachten. Daarnaast hebben we een nieuwsbegrip-portal 'De Dag Vandaag' waarmee we 175.000 tot 200.000 kinderen per dag bereiken en daarmee direct in de klas komen. Dit is een unieke propositie die we verder willen uitbouwen ten dienste van de missie om 'de buitenwereld' de klas in te brengen.

ORGANISATIE

Missing Chapter Foundation is een stichting met ANBI status. Als ANBI organisatie heeft Missing Chapter Foundation een transparante en goed functionerende bestuursstructuur, zoals in de Statuten en het Bestuursreglement beschreven. De directie van Missing Chapter Foundation bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding en bedrijfsvoering. Ieder jaar publiceren wij onze jaarplannen en (financiële) jaarverslagen op onze website. Wij zijn trots dat we in 2019 voor het eerst ook het strikte CBF-keurmerk voor goede doelen mogen voeren als externe normering van de 'CBF-code goed bestuur' die onder andere toeziet op verloning bestuurders en besteding van gelden.

Team

Missing Chapter Foundation is een relatief jonge organisatie met een team van gedreven professionals. Het team is evenals als het werk van Missing Chapter Foundation intergenerationeel en divers. Een lerende organisatie waar medewerkers met grotere werkervaring en jonge starters samen bouwen en werken. Het team, met gemiddeld 16 FTE, bestaat uit professionals met diverse achtergronden zoals, onderwijs, bedrijfskunde, economie, antropologie, communicatie en criminologie. Het afgelopen jaar hebben we gebruikt om onze bedrijfsvoering verder te professionaliseren, o.a. door het invoeren van een nieuw ERP systeem. Het financieel inzicht is verbeterd door gestructureerd te werken met omzet- en liquiditeitsprognoses. Daarnaast is veel van de in tien jaar opgedane kennis over het formuleren van dilemma's en het voeren van dialogen tussen generaties vastgelegd in documenten.

Ons uiteindelijke doel is dat organisaties – ook onze eigen partners - leren om dialogen met kinderen zélf in hun organisatie een plek te geven. Dit betekent dat we onze rol in de praktische uitvoering willen gaan verkleinen en meer een adviserende rol 'helpdesk' willen vervullen. We realiseren ons goed dat hiermee het Kind-Inclusie team en bijbehorende ondersteunende functies kleiner gaat worden. Dit zal voor het grootste deel door natuurlijk verloop gebeuren.

Integratie Young Crowds

Ruim anderhalf jaar na de overname van Young Crowds door Missing Chapter hebben wij per 1 december 2019 afscheid genomen van de twee oprichters (en tevens directie). Dit is een jaar eerder dan initieel beoogd. Door de afkoop van de eigenaren en tijdelijk dubbele directiekosten om een goede overdracht te garanderen heeft Young Crowds in 2019 te maken gehad met substantiële eenmalige kosten. In voeren we een integratieproject uit waarbij zowel de uitfasering van de huidige directie gelijk loopt met een voorziene verhuizing van Amstelveen naar Den Haag. Er wordt een nieuwe propositie uitgewerkt voor Young Crowds als unieke social enterprise en onderdeel van Missing Chapter. We hebben geen klanten verloren in 2019 en we hebben zicht op een aantal nieuwe klanten, met name vanuit het Missing Chapter Foundation netwerk.

FINANCIËEL OVERZICHT 2019

Inleiding

Onze ambitie is, net als in voorgaande jaren, gericht op groei in impact. Puur financiële groei of groei in omvang van de organisatie heeft niet onze focus als ANBI stichting.

Missing Chapter Foundation heeft de afgelopen jaren veel expertise opgebouwd rondom intergenerationele dialoog, kind-inclusie en emancipatie in het onderwijs en jaagt een steeds grotere beweging aan. De definitie van impact in 2019 is erop ingericht om die opgedane expertise en ervaring te 'vatten' in concrete tools en door te geven. Dit vertaalt zich op een aantal manieren in de financiën van Missing Chapter Foundation.

Allereerst is te zien dat we vooral uren geïnvesteerd hebben in de ontwikkeling van tools die de impact van de afgelopen jaren zichtbaar en schaalbaar maken, denk hierbij aan de Raad van Kinderen toolkit, het KidsKracht stempel en de Kind-Inclusie Index voor gemeenten.

Daarnaast is het terug te zien in ons partnership management. We zetten de trend door om ons nog meer te richten op het stimuleren en aanjagen van zelfstandigheid van onze partners. Dat is tevens verwerkt in ons driejarig partnershipmodel dat bestaat uit de cyclus voordoen, samen doen en tot slot zelf doen. Wij geloven dat we alleen op deze manier kind-inclusie kunnen verankeren in organisaties, beleid en strategie. Dit betekent concreet dat we in 2019 partnerships sneller laten rouleren zodat we meer partners kennis kunnen laten maken met kwalitatieve kind-inclusie.

Tot slot staat 2019 in het teken van investeren in de bundeling van krachten tussen Missing Chapter Foundation en onze dochteronderneming Young Crowds. Na de overname in 2018 wordt in 2019 gebouwd aan versterking van de samenwerking en synergie zodat we onze aanpak rondom kind-inclusie en –emancipatie ook kunnen doorgeven in het onderwijs.

Op de volgende pagina's worden de financiële resultaten uit de jaarrekening in detail verklaard.

Staat van Baten en lasten

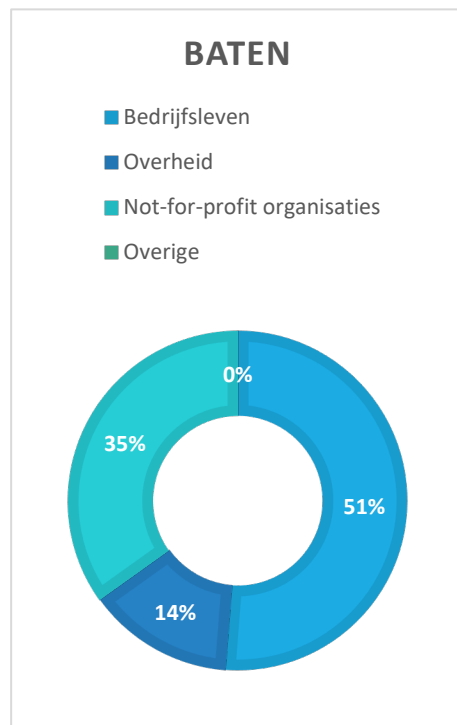
		Missing Chapter Foundation Den Haag		
3.2 Staat van baten en lasten over 2019		Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
		€	€	€
Baten:				
<i>Geworven baten van:</i>	9			
- Particulieren		-	-	30.360
- Bedrijven		612.050	1.829.615	1.230.141
- Loterijorganisaties		-	-	1.000.000
- Subsidies van overheden		301.255	128.300	440.100
- Organisaties zonder winststreven		757.052	381.000	194.472
Som van de baten		1.670.357	2.338.915	2.895.073
Lasten:				
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>	10			
- Waterspaarders		87.269	98.114	282.677
- GoDo		134.481	151.194	307.132
- Evonturiers		88.125	99.077	134.353
- Raad van Kinderen		1.083.162	1.217.774	1.240.816
- Kidskracht		238.603	268.256	58.222
- Communicatie		212.232	238.607	447.172
- Kinderarmoede		276.989	311.412	-
- B'tje		-	-	246.552
		2.120.861	2.384.434	2.716.924
<i>Wervingskosten</i>	11	103.702	70.640	53.648
<i>Kosten beheer en administratie</i>	12	45.525	74.557	36.536
Som van de lasten		2.270.088	2.529.631	2.807.108
Saldo voor financiële baten en lasten		-599.731	-190.716	87.965
<i>Saldo financiële baten en lasten</i>	13	7.008	-	993
<i>Aandeel in resultaat deelnemingen</i>	14	-163.455	-	15.769
Saldo van baten en lasten		-770.194	-190.716	71.203
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- continuïteitsreserve		-120.000		-
- bestemmingsreserve		-490.353		500.000
- bestemmingsfonds		-159.841		-428.797
- overige reserves		-		-
		-770.194		71.203

Baten 2019

Missing Chapter Foundation kon haar missie en programma's in 2019 realiseren dankzij donaties uit het bedrijfsleven (€ 612.050,-), projectsubsidies van de overheid (€ 301.255,-), giften van overige organisaties zonder winststreven zoals NGO's, stichtingen en fondsen (€ 757.052,-) en tot slot dankzij de Nationale Postcode Loterij (NPL) gift uit 2018 (reservering á € 500.000,-). In 2019 bedroegen onze totale inkomsten (inclusief reservering NPL donatie) € 2.170.357.

Alle donaties en giften aan Missing Chapter Foundation worden gedaan uit vrijgevigheid. Dat betekent dat er geen op geld waardeerbare tegenprestatie tegenover staat. Partners doen een algemene gift aan de stichting. In 2019 werden die besteed aan programma's zoals Raad van Kinderen, KidsKracht of de Kinderarmoede aanpak.

De gerealiseerde inkomsten zijn lager dan begroot en lager dan 2018.

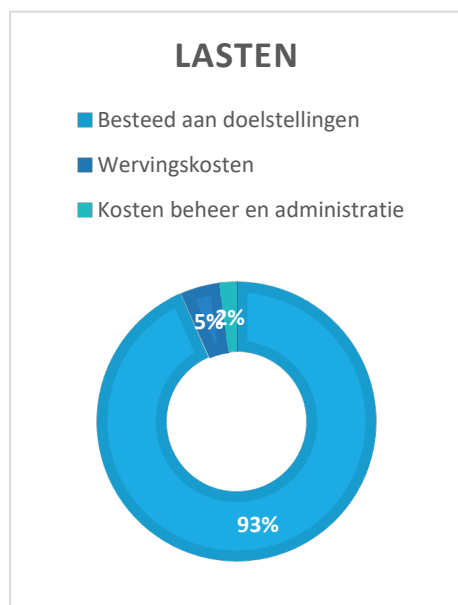


Dit is met name te verklaren doordat er in 2019 meer organisaties zonder winststreven en overheidsinstellingen zich aansloten bij de missie om kind-inclusie het nieuwe normaal te maken. Denk hierbij aan de aansluiting van diverse gemeenten die de perspectieven van kinderen wilden meenemen in hun lokale armoede aanpak. Of samenwerking met not-for-profit organisaties zoals JOGG, Museon en Stichting Fonds Nuts Ohra die ook de blik van kinderen wilden incorporeren in hun strategie en beleid. Wij zijn trots op de aansluiting van deze partijen. Enerzijds omdat wij geloven in de kracht van publiek-private samenwerking en daarin een verbindende rol willen vervullen. Anderzijds omdat juist deze organisaties een groot maatschappelijk bereik hebben om de missie breed uit te zetten. Tegelijkertijd is het gevolg dat de financiële bijdrage van deze partners logischerwijs geringer is dan de grotere corporate partners. Dit terwijl de inzet van Missing Chapter onveranderd is, aangezien wij als ANBI stichting financiële bijdragen niet koppelen aan prestatie. Praktisch gezegd is de inzet in uren voor deze partners hetzelfde, maar met een veel kleinere bijdrage, waardoor het financiële resultaat onder druk is komen te staan.

Een andere verklaring is het cyclische karakter van onze partnercontracten. Deze kennen een gemiddelde duur van drie jaar. In 2019 liep een groot deel van deze contracten cyclisch af. Begroot was oorspronkelijk om zoveel mogelijk partnerships voort te zetten. Gedurende het jaar ontstond het inzicht, ook basis van de vraag van partners, om hen juist conform onze missie zoveel mogelijk te stimuleren om zelfstandig invulling te geven aan kind-inclusie op een manier die duurzaam past binnen hun eigen organisaties. Een logisch gevolg hiervan is dat partnerships, meer dan in andere jaren, in 2019 afliepen en niet voortgezet werden.

Lasten 2019

De totale lasten bedroegen in 2019 2,1 miljoen Euro. De baten en lasten zijn daarmee in balans in 2019.



De som van de lasten is opgebouwd uit de posten 'Kosten beheer en administratie', 'Wervingskosten' en 'Besteed aan doelstellingen'. Het beleid van Missing Chapter Foundation is om zoveel mogelijk giften direct te besteden aan de uitvoering van de doelstelling.

Kosten beheer en administratie

Vanwege ons beleid om giften zoveel mogelijk direct te besteden aan de uitvoering van de doelstelling, is de kostenpost 'beheer en administratie' laag, namelijk € 45.525,-. Deze post is wel iets gestegen t.o.v. 2018 (€ 36.536,-). Deze stijging is te verklaren door de eenmalige (advies)kosten gerelateerd aan de integratie tussen Missing Chapter Foundation en Young Crowds.

Wervingskosten

De post wervingskosten is in 2019 gestegen t.o.v. 2018. Dit is te verklaren door de keuze om het wervingsprogramma, opgestart in 2018, verder uit te bouwen. In 2019 werkt er een klein team (1 senior en 1 junior) aan partnerships en community management. Dit is terug te zien in het aantal samenwerkingspartners dat in 2019 zich bij de missie heeft aangesloten, waar in 2019 een meer publiek – privaat gemixte community is ontstaan. Wij werken in onze wervingstrategie altijd vanuit de inhoud en aan de hand van thema's. Samen met onze partners identificeren wij welke impact zij door hun samenwerking met kinderen kunnen maken op welk thema. In 2019 ligt de focus hierbij op de thema's die naar voren komen in de SDGs, te beginnen met de aanpak van (kinder)armoede; welzijn en het aanjagen van gezond leven, gevolgd door het versnellen van duurzaam gedrag.

Besteed aan doelstellingen

Binnen de post 'Besteed aan doelstellingen' vielen in het verslagjaar zes programma's: WaterSpaarders, Evonturiers, GoDo, KidsKracht, Raad van Kinderen en de Kinderarmoede aanpak. Ook de post 'Communicatie' valt onder de doelstellingskosten. Een algemene trend is dat de lasten naar rato de baten lager uitkomen dan begroot. Hieronder lichten we de belangrijkste programmaontwikkelingen toe binnen de post 'Besteed aan Doelstellingen':

Raad van Kinderen

De lastenpost van het Raad van Kinderen programma is in 2019 (€ 1.083.162) is lager dan in 2018 (€1.240.816,-). Dit heeft als reden dat er een efficiëntie-slag heeft plaatsgevonden. Binnen het Raad van Kinderen programma is de route ingezet om sneller en efficiënter kennis over te dragen aan meerdere partners tegelijk

KidsKracht

KidsKracht is na de opstart in 2018 in 2019 verder ontwikkeld. Onderdeel van KidsKracht zijn actieprogramma's die eerder zijn ontwikkeld door Missing Chapter, zoals WaterSpaarders, GoDo en Evonturiers. Eind 2019 nemen meer dan 200.000 kinderen en hun gezinnen deel aan een van de KidsKracht programma's en we werken toe naar één miljoen kinderen. Dit willen we realiseren door het platform KidsKracht open te stellen voor educatieve actieprogramma's van derde partijen zolang deze voldoen aan de randvoorwaarden die kinderen stellen.

Communicatie

In de post communicatie is te zien dat er € 212.232- is geïnvesteerd, deze post ontwikkelde zich conform budget. Het betreft met name de investering in de lancering van de Alliantie Kinderarmoede (genereerde een PR mediawaarde van meer dan 1 miljoen Euro), communicatie en PR rondom de Conferentie 2100 en de Missing Chapter Awards uitreiking. De post is gehalveerd in vergelijking tot 2018 (€ 447.172,-), dit is o.a. te verklaren vanwege de eenmalige investering in 2018 in de ontwikkeling van een nieuwe huisstijl en een nieuw logo. De kosten van het jaarlijkse event, Conferentie 2100, zijn dit jaar gehalveerd door de samenwerking met het Museon als locatie en veel meer pro bono samenwerkingen met onze partners. Verder zijn er geen kosten uitgegeven aan externe projectorganisatie, maar is dit door het eigen team gedaan.

Personeelslasten

Het aantal FTE's bij Missing Chapter Foundation in 2019 was 15,89 FTE. Dit was in 2018 17,61. De personeelskosten bedroegen in 2019 € 952.701, in 2018 was dat € 1.052.582,-. De HR ontwikkelingen in 2019 zijn dus grotendeels gelijk gebleven aan 2018. Het programmteam bestaat met name uit Kind-Inclusie Adviseurs die worden bijgestaan door een klein Support team (HR, finance, administratie) en Partnerships Team (Werving). Daarnaast wordt Missing Chapter Foundation bijgestaan door professionals die zich (deels) pro bono willen inzetten voor Missing Chapter.

Bezoldiging directie en Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Directeur Marloes van der Have de Regeling beloning directeuren van goede-doelen-organisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Directeur Marloes van der Have vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 374 punten met een maximaal jaarinkomen van € 103.500 (1FTE/12 mnd).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroegen (2019 in EUR) voor Algemeen Directeur (en Directeur-bestuurder) Marloes van der Have € 97.200 (1FTE/12mnd). Deze beloning blijft binnen de geldende maxima. Oprichtster (en Directeur-bestuurder) Laurentien van Oranje heeft het initiatief genomen om af te zien van een beloning in 2019.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijstellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 187.000 jaar. De belaste vergoedingen/bijstellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. De functies binnen de Raad van Toezicht van de Missing Chapter Foundation zijn onbezoldigd.

Saldo Baten en Lasten

2019 kent een Saldo Baten en Lasten van €-770.194,-. De verklaring valt uiteen in drie hoofdredenen en is een samenvatting van alle bovenstaande ontwikkelingen:

Allereerst is het verlies ingecalculeerd verlies in de jaarrekening. Het negatieve Saldo Baten en Lasten is namelijk inclusief de vrijval van de bestemmingsreserve voortkomend uit de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij van € 500.000,-. Als we deze bestemmingsreserve uit het Saldo Baten en Lasten halen, laat dit een verlies zien van € 270.194.

Hiervan komt € 163.000 voort uit het verlies van Young Crowds. Dit is nagenoeg geheel te verklaren door eenmalige kosten en bewuste keuzes die in 2019 gemaakt zijn om de integratie van Young Crowds in Missing Chapter te versnellen. Dit betreft een compensatie voor gemiste inkomsten van de voormalige eigenaren in verband met hun eerder vertrek en de hiermee gepaard gaande advieskosten. De versnelde terugtrekking van de voormalige Young Crowds directie en de overdracht richting een integratie manager resulteerden in het laatste kwartaal van 2019 in een overschrijding van directiekosten. In de nieuwe structuur zijn de kosten van de leiding hiermee substantieel verlaagd. Daarnaast wordt de verhuizing van Young Crowds naar Den Haag voorbereid wat kosten van huur van het pand in Amstelveen bespaart.

Tot slot wordt het verlies ook verklaard doordat de Baten lager zijn uitgevallen dan begroot zoals hierboven beredeneerd. Dit heeft met name een cyclische reden vanwege de afloop van partnercontracten en daarnaast zijn meer not-for-profit partners aangesloten met een kleinere financiële bijdrage, maar meer bereik. Op deze ontwikkeling hebben we gedurende het jaar onze lasten aangepast.

Activa

Een belangrijke stap die we reeds in 2018 hebben genomen is de overname van de educatieve uitgeverij Young Crowds B.V., dit is terug te zien in de Activa van de Jaarrekening. De reden van deze overname is dat we op deze manier nog meer kinderen kunnen bereiken, betrekken en empoweren in het basisonderwijs.

De ambities van Missing Chapter Foundation en Young Crowds raken elkaar op een natuurlijke manier. Samen willen wij ervoor gaan dat Young Crowds de nummer één betrouwbare educatieve conceptontwikkelaar en uitgeverij wordt op het gebied van burgerschapsonderwijs.

Het behoud van de ANBI status voor Missing Chapter Foundation was cruciaal in de gesprekken. Uit alle onderzoeken kwam naar voren dat de overname van een commerciële uitgeverij geen gevaar is voor de ANBI status van Missing Chapter Foundation aangezien beide organisaties doelstellingsvreemd zijn. Het overnamebedrag is een zorgvuldig overwogen investering. Deze is in eerste instantie volledig gefinancierd vanuit eigen beschikbare middelen. In 2019 zijn wij voor de deze overname een krediet aangegaan bij de Rabobank. De gekozen vorm is de combinatie van een rekening courant krediet voor Young Crowds en een lineair, maandelijks af te lossen, lening met een looptijd van vijf jaar voor Missing Chapter.

Reserves

Missing Chapter Foundation is afhankelijk van baten en giften en wil haar middelen doelgericht en efficiënt inzetten om haar doelstelling te halen. Dit betekent dat Missing Chapter Foundation ook een reservering opbouwt die wenselijk is voor de steun aan die doelstelling.

Missing Chapter Foundation hanteert hiervoor een Continuïteitsreserve conform de richtlijn van de Commissie Herkströter. De continuïteitsreserve bedraagt eind 2019 € 109.647,- en is bedoeld voor de dekking van korte termijn risico's zoals de huurverplichtingen. De continuïteitsreserve is daarmee afgenomen t.o.v. 2018. Dit is een strategische keuze, vanwege de ontwikkeling in 2020 waarin onze organisatie 'lean and mean' wordt gericht op het flexibel ondersteunen en vooral aanjagen van kind-inclusie. Daarmee achten wij het continuïteitsreserve toereikend voor 2020.

Het Bestemmingsfonds is gevormd omdat sommige partners van Missing Chapter Foundation een specifieke doelbesteding hebben gekoppeld aan hun giften. In 2019 zijn zo goed als de totale specifieke doelbestedingen voortkomend uit 2018 besteed. Daarmee is het totale bestemmingsfonds einde 2019 €6.135,-.

De Bestemmingsreserve wordt door het bestuur gevormd voor een bepaald doel. Het betreft geen verplichting en het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. In 2018 is bijvoorbeeld besloten dat de helft van de gift vanuit de Postcode Loterij (€ 500.000,-), gealloceerd zal worden in de bestemmingsreserve voor 2019. Deze bestemmingsreserve is per einde 2019 volledig aangewend. Deze is besteed om eigen programma's en activiteiten, en die van derden, rondom kind-inclusie uit te dragen en te promoten in Nederland en Cariben. Dit hebben we gedaan via publicaties, acties en evenementen zoals Conferentie 2100 en door gebruik te maken van ons uitgebreide massa medianetwerk. Zo zijn miljoenen kinderen en volwassenen bereikt.

Beleggingsbeleid

Missing Chapter Foundation belegt niet.

Vrijwilligersbeleid

Het betrekken van vrijwilligers, zoals dialoogleiders en ambassadeurs, bij de uitvoering van de activiteiten van de stichting gebeurt op projectbasis. Bij evenementen van de projecten zijn vrijwilligers zeer welkom. Vrijwilligers ontvangen voor hun werkzaamheden zoals bestede uren geen vergoedingen. Wel worden gemaakte directe onkosten zoals reiskosten conform wettelijke bepalingen vergoed.

VOORUITBLIK 2020

Focus en strategie 2020

2020 staat in het teken van het herijken van onze organisatie en het opnieuw uitvinden wat er nodig is zodat kinderen gezien worden als gelijkwaardige gesprekspartners. Ieder jaar houden we daarbij onze eigen rol en functie tegen het licht; wat is er nu nodig om het verschil te maken met onze missie?

Doel is om in 2020 de uitvoerende rol van Missing Chapter te verkleinen en over te dragen, zodat er meer nadruk kan komen te liggen op onze aanjaagfunctie. Hierdoor kunnen we andere organisaties en sectoren stimuleren om vaker met kinderen samen te werken. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het beter te verankeren van kind-emancipatie in het onderwijs. Of het opzetten van multi-partner allianties om een gedeeld maatschappelijk vraagstuk op te lossen, waarbij de Alliantie Kinderarmoede een concreet voorbeeld is uit 2019.

Daarom is de begroting zo ingericht dat er een balans is tussen enerzijds op een slimme en efficiënte manier impact kunnen maken met onze reguliere programma's zoals de Raad van Kinderen. Er is geïnventariseerd dat we onze operationele uren kunnen slim inzetten door bijvoorbeeld trainingsconcepten te ontwikkelen rondom de tools die in 2019 zijn ontwikkeld zoals de Kind-Inclusie Index en de Raad van Kinderen toolkit voor gemeenten. Anderzijds is er ruimte gecreëerd in de begroting voor innovatie, zoals voor bijvoorbeeld de Kinderarmoede aanpak. De begroting is bovendien gebaseerd is op flexibiliteit, via bijvoorbeeld samenwerking met freelance krachten die bepaalde expertise kunnen inbrengen op bepaalde momenten.

Gedurende het jaar zullen we continu monitoren hoe we deze balans goed kunnen bewaken. En we zullen de aanpassingen doen op het moment dat die nodig zijn.

Baten

In 2020 streven we naar een totale baten van € 1.105.626. Dit is een kleiner budget in vergelijking met voorgaande jaren. 2020 kenmerkt zich dan ook als een transitiejaar. Een transitiejaar richting een kleinere efficiëntere organisatie. Met minder focus op de uitvoering van de kind-inclusie bij partners en meer aandacht voor overdragen en aanjagen.

Lasten

De lasten zijn in balans met de baten en zijn vooral gericht op de inzet van het team voor trainingsconcepten rondom kind-inclusie, het ombouwen van de Raad van Kinderen tot een licentiemodel. Via licentiemodel geven we partners alles in handen (kennis, voorbeelden, tools, train-the-trainer aanpak) geeft meer flexibiliteit en vrijheid voor partners om op een eigen manier invulling te geven aan kind-inclusie. En het uitbouwen van KidsKracht en onze synergie met uitgeverij Young Crowds om zo het verschil te maken voor kind-emancipatie in het onderwijs.

Saldo Baten Lasten

Het resultaat van bovengenoemde strategie en keuzes is een kleiner budget dan voorgaande jaren dat realistisch haalbaar is, inzet op slim impact maken, ademruimte geeft voor innovatie en gebaseerd is op flexibiliteit. Er is eind 2020 een nihil saldo van baten en lasten en dus break even situatie. We streven er daarbij naar het continuïteitsreserve te laten groeien met € 50.000,-. Dit komt voort uit de verwachte winst vanuit Young Crowds.

Baten	
Geworven Baten van:	
Bedrijven	457.026
Subsidies van overheden	64.000
Organisaties zonder winststreven	414.600
Wervingsambitie	170.000
Som van de baten	1.105.626
Lasten	
Besteed aan doelstellingen:	
Actie en inzichtprogramma's	773.506
Organisatielasten	2.379
Wervingskosten	61.719
Kosten beheer en administratie	28.770
Som van de lasten	866.373
Saldo voor financiële baten en lasten	239.253
Saldo financiële baten en lasten	10.000
Aandeel in resultaat deelneming	0
Saldo van baten en lasten	249.253
Bestemming saldo van baten en lasten	
Toevoeging/ontrekking aan:	
Bestemmingsreserve	60.000
Continuïteitsreserve	189.253

Gebeurtenissen na balansdatum; Covid-19 pandemie

De uitbraak van het coronavirus heeft in de loop van december 2019 in China plaatsgevonden en de wereldwijde verspreiding en de daarbij behorende gevolgen en overheidsmaatregelen waren per 31 december 2019 nog niet aan de orde of nog niet van invloed op de activiteiten van de stichting.

Derhalve worden de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum op 31 december 2019 (kalenderjaar 2019).

Inmiddels weten wij dat de gevolgen van het coronavirus en de genomen maatregelen door het kabinet tot nu zeer grote gevolgen hebben voor zowel Missing Chapter Foundation als Young Crowds. De ontwikkelingen worden op de voet gevolgd, en daar waar nodig nemen wij noodzakelijke maatregelen. De volgende ontwikkelingen kunnen we alvast aangeven:

- Begin 2020 hadden wij al de maatregel genomen, op basis van de liquiditeitsprognoses, om de lopende contracten van partners meteen per begin van het kalenderjaar te factureren en te innen. Regulier werd dat pas gedaan werd op het moment dat de feitelijke activiteit (Dilemma sessie of dialoog) plaatsvond. Hiermee is in eerste instantie liquiditeitsruimte gecreëerd en in tweede instantie gelden geïnd die in Corona tijden waarschijnlijk nauwelijks meer te innen waren geweest.
- Met het sluiten van de scholen in maart is de omzet van Young Crowds voor wat betreft de verkoop van lespakketten nagenoeg stilgevallen. Productie van lesmateriaal voor de reguliere partners zoals de Anne Frank Stichting en Jong Ondernemen kon wel z'n doorgang vinden. Bij Missing Chapter kwamen de normale Raad van Kinderen trajecten abrupt tot stilstand, vanwege het sluiten van scholen. Normaler is april-juni de piek van deze activiteiten. Hierdoor konden we niet aan onze toezeggingen aan partners voldoen. Daarnaast waren twee grootschalige activiteiten gepland in het voorjaar van 2020: de Kinder Klimaat Top en de Werkconferentie Alliantie kinderarmoede die ook omwille van de corona maatregelen afgezegd moesten worden.

De volgende mitigerende maatregelen zijn genomen omdat de financiële en maatschappelijke effecten significant zullen zijn voor beide organisaties:

- Er is een crisisteam geïnstalleerd; het z.g. Puzzelteam o.l.v. Laurentien van Oranje dat versneld acties bepaalt, de snelheid van de implementatie van de maatregelen bewaakt en zorg draagt voor een juiste verslaglegging van besluiten. Er wordt met scenario's qua omzet en resultaatprognose gewerkt. De frequentie van overleg met de RvT is fors geïntensiveerd.
- Het kantoor aan het Carnegieplein 5 is gesloten en medewerkers werken zo veel mogelijk vanuit huis. Inmiddels is de huur bij NIBC formeel opgezegd en worden de activiteiten vanuit het pand aan 't Hoenstraat 5 te Den Haag gevoerd.
- De teams zijn zo veel mogelijk verkleind door zowel natuurlijk verloop (niet verlengen contracten) als door het werken met vaststellingsovereenkomsten. Inzet freelancers is tot een minimum beperkt. De reeds ingezette krimp en kostenbesparing is hiermee fors versneld. Het directie team is teruggebracht tot één statutair directeur.
- De NOW regeling is aangevraagd (en toegekend) aangezien beide organisaties een omzetterugval hadden die de grens van min 20% ruim overschreed.
- Omdat wij geloven dat post-corona de wereld niet meer hetzelfde zal zijn, is een veranderde propositie voor beide organisaties uitgewerkt op basis van onze Missie.
- Er wordt een aangepaste begroting 2020 gemaakt voor beide ondernemingen.