

BESTUURSVERSLAG 2021

Missing Chapter Foundation
22 juni 2021

*“ BURGERSCHAP
KUN JE NIET LEREN,
DAT MOET JE ERVAREN. ”*

[HOOGLERAAR PEDAGOGIEK

MICHA DE WINTER]

INHOUDSOPGAVE

Verslag Raad van Toezicht	3
Inleiding	4
Gedachtegoed	5
Het jaar in zicht	6
Organisatie	8
Financieel overzicht 2021	10
Vooruitblik 2022	13

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De drie leden van de Raad van Toezicht spelen een toonaangevende rol in hun vakgebied. Ze zijn begaan met maatschappelijke thema's, zijn zeer verbonden met de inhoud van ons werk en bevatten het ondernemende DNA van de organisatie. Vanuit deze verbinding spelen ze een bijzonder constructieve en kritische rol als toezichthouder. Met de samenstelling vergroot de stichting tevens haar reikwijdte.

Samenstelling

De Raad van Toezicht zet zich belangeloos in voor Missing Chapter. Geen van de leden van de Raad van Toezicht heeft conflicterende nevenfuncties. De Raad is samengesteld uit:

- Bertil van Kaam (Voorzitter)
- Matthijs Tellegen (Penningmeester)
- Désirée van Gorp (Algemeen lid)

Alice van Romondt (Algemeen lid met aandachtsgebied Cariben) is afgetreden per 23 november 2021.

De RvT leden hebben ruim twee jaar geleden in verband met de Covid pandemie besloten langer aan te blijven dan voorzien en niet het rooster van aftreden te volgen. Aldus is sprake van een situatie ex artikel 6.54 Reglement RvT Missing Chapter Foundation. In Q1 van 2022 zal de RvT als geheel aftreden en vervangen worden door een kundig team van drie nieuwe leden die MCF in deze transitiefase onder haar hoede zal nemen.

Taken

De Raad van Toezicht van Missing Chapter Foundation heeft drie taken en werkt volgens in 2017 vastgestelde statuten:

- Het uitoefenen van toezicht op het bestuur en de organisatie.
- Het vervullen van een klankbordfunctie en inspiratie voor het bestuur.
- Werkgever voor het bestuur.

Toeziht

De Raad van Toezicht bewaakt de bedrijfsvoering en kwam in 2021 op de volgende momenten bijeen: 19 april, 24 mei, 12 oktober, 2 november en 14 december. Tussentijds hebben periodieke financiële calls plaatsgevonden op initiatief van de Penningmeester met de vertegenwoordiging van het bestuur en de accountant Brittenburg en calls rondom de verkoop van Young Crowds.

In de (digitale) vergaderingen werden o.a. de Jaarrekening en Jaarverslag 2020 inclusief de 2021 begroting vastgesteld.



INLEIDING

De mate waarin en de manier waarop we kinderen wel of niet erkennen als gelijkwaardige burgers van nu en besluitvormers richting de toekomst, raakt aan fundamentele waarden van onze samenleving, zoals democratie, burgerschap en participatie. Hoe zorgen we ervoor dat kinderen zich onderdeel voelen van de democratie? Bereiden wij onze kinderen nog wel optimaal voor op een voor hen passende plek in de maatschappij? Dit zijn vragen die relevanter zijn dan ooit, zeker nu de huidige democratische waarden steeds minder aansluiten op de leefwereld van kinderen en jongeren. Directe participatie lijkt een sleutelwoord om handelingsperspectief te kunnen blijven bieden, juist nu na een bewogen corona-periode waarin polarisatie op de loer ligt en het onderwijs onder druk staat.

Nu de coronacrisis zich in een andere fase bevindt en naar de achtergrond lijkt te verdwijnen, is het tijd voor een herijking. Enerzijds lijken systemen en mensen weer terug te vallen in hun eigen oude patronen, op zoek naar veiligheid en houvast. Anderzijds lijkt de noodzaak om échte veranderingen door te voeren groter dan ooit. De coronacrisis heeft bestaande maatschappelijke vraagstukken aangescherpt en onderliggende verhoudingen blootgelegd. Deze tijd vraagt om het inrichten van oprechte en gelijkwaardige processen. We nemen geen genoegen meer met het repareren van maatschappelijk onrecht, we willen aan de slag waar het er echt toe doet, bij de bron waar besluitvorming plaatsvindt. De toeslagenaffaire, digitale inclusie, onderwijsvernieuwing en kinderarmoede zijn thema's die misschien niet nieuw zijn, maar wel vragen om een vernieuwende aanpak. Samen met de mensen om wie het gaat, niet als een 'nice to have' maar als een 'must have'.

Met de nieuwe wet op het Burgerschapsonderwijs, die sinds september 2021 van kracht is, dienen participatie en democratie als onmisbare elementen onderdeel uit te maken van de strategie van onderwijsinstellingen, de publieke sector en andere maatschappelijke initiatieven. Missing Chapter heeft sinds 2009 op dagelijkse basis veel ervaring en inzichten opgedaan over wanneer kinderen zich écht gehoord en gezien voelen en wat ervoor nodig is om te zorgen dat volwassenen hen serieus nemen, zonder hun uniek 'kind-zijn' te ondermijnen. Hiermee hebben wij een gedegen en zichtbaar track record op zowel nationaal als internationaal niveau en zijn wij perfect gepositioneerd om handen en voeten te geven aan burgerschapsvorming in het onderwijs. Wij geloven er met veel overtuiging in dat het systeem op zijn kop moet, door lesgeven te benaderen als een gelijkwaardige samenwerking tussen studenten en volwassenen. In 2022 zullen wij deze overtuiging samen met partners vorm gaan geven.

Het jaar 2021 stond ook in het teken van een missie-gedreven krachtenbundeling tussen de teams van Missing Chapter Foundation, onze dochteronderneming Young Crowds, Stichting FutureNL en zusterorganisatie Number 5 Foundation. Gezamenlijk onder één dak sinds juli 2021 bouwen we aan verdergaande versterking van deze samenwerking en synergie, zodat we ons geheel kunnen richten op onze vernieuwde aanpak rondom kindparticipatie en actief burgerschap in het onderwijs. Concreet kwam dit eind 2021 tot uiting in de samensmelting van Young Crowds en Stichting FutureNL, om alle entiteiten vanuit kennis, ervaring en expertise optimaal in te kunnen zetten voor onze gezamenlijke missie, het creëren van een duurzame en rechtvaardige samenleving.

Het was een intens en waardevol jaar. We zijn blij dat we ondanks alle veranderingen in het onderwijs wederom vele kinderen en partners hebben kunnen bereiken. We zijn dankbaar voor het vertrouwen van oude én nieuwe partners die in onze missie geloven. En we zijn trots op de resultaten die we samen hebben behaald. We zien 2022 met nieuwe energie en overtuiging tegemoet.

Laurentien van Oranje

Oprichter en Directeur-bestuurder



GEDACHTEGOED

Er is zowel noodzaak als momentum om burgerschap écht invulling te geven. Er bestaan veel initiatieven en organisaties die erop zijn gericht om kinderen en jongeren op gelijkwaardige wijze mee te laten doen aan de maatschappij. De vraag is: tellen die ook op, zodat ze echt het verschil maken? Lukt het om álle kinderen het gevoel te geven dat zij ertoe doen?

We bouwen voort op het rapport "Bondgenoten in de Democratie – jongeren en bestuurders bouwen samen" dat op 3 maart 2021 door zusterorganisatie Number 5 Foundation werd gepubliceerd. De aanbevelingen en acties in dit rapport sluiten naadloos aan op de zorgwekkende uitdaging van de 'disconnect' tussen kinderen en jongeren en onze democratie. Het biedt ook voor Missing Chapter Foundation en Young Crowds een geweldige kans om opgedane ervaring, netwerken en reputatie te verzilveren en dit groeiende en urgente probleem – specifiek voor leerlingen in het basisonderwijs – structureel aan te pakken.

Missie

Onze missie is: "Kinderen en volwassenen werken als gelijkwaardige burgers aan een betere samenleving en via het onderwijs jagen we actief burgerschap van kinderen aan."

Door de urgentie van de huidige tijd zijn wij gemotiveerder dan ooit om te doen wat nodig is om ervoor te zorgen dat kinderen in het basisonderwijs dat burgerschap écht ervaren. Het momentum van nu, recent onderzoek en het rapport gepubliceerd door de Number 5 Foundation, verscherpen onze visie op de wijze waarop Missing Chapter en Young Crowds hieraan invulling gaan geven. Uitgangspunt is: "Burgerschap kun je niet leren, dat moet je ervaren en kindparticipatie is de missing link." (Hoogleraar Pedagogiek Micha de Winter).

Visie

Wij geloven in een samenleving waarin kinderen...

- ... zich echt onderdeel voelen. Niet alleen als toekomstige volwassen burgers, maar juist ook als gelijkwaardige jonge burgers nú, zodat ze ervaren dat ook hun stem ertoe doet;
- ... op aantrekkelijke en positieve manier worden geactiveerd om na te denken over de wereld waarin ze leven en hoe ze daaraan kunnen bijdragen;
- ... de kans en ruimte hebben zich te ontwikkelen op een manier die bij hen past en ertoe bijdraagt dat ze gelukkige, actieve en betrokken burgers zijn;
- ... op gepaste en laagdrempelige manieren de mogelijkheid krijgen om in aanraking te komen met de manier waarop besluitvormers de samenleving vormgeven.

HET JAAR 2021 IN ZICHT

Bestendigen en bouwen

Het jaar 2021 stond voor ons in het teken van bestendigen en uitbouwen. Het afgelopen jaar hebben wij onze nieuwe rol als meer strategische expert en verbinder rondom kind- en jongerenparticipatie kunnen bestendigen in onze partnerschappen. Waar alle samenwerkingen als startpunt aansluiten bij de bredere missie en visie van Missing Chapter en bijdragen aan ons gedachtengoed, is de concrete invulling gericht geweest op het verrijken van processen bij onze partners zelf. De partner heeft de regie over het eigen proces en neemt een meer coördinerende en uitvoerende rol op zich, waar wij meer een adviserende en begeleidende rol hebben. Hierdoor hebben wij focus kunnen houden op het agenderen, aanjagen en activeren van onze partners en onze bredere community.

Daarnaast is door de bestendiging van onze nieuwe rol ook ruimte gekomen om vooruit te kijken en verder te kunnen bouwen. Hier liggen kansen om in samenwerking met Number 5 invulling geven aan de Theory of Change om samen te werken aan het creëren van een duurzame en rechtvaardige samenleving, en dit proces te valideren via Changing the Game. Hierbij kan Missing Chapter specifieke vindplekken ondersteunen, op basis van leerervaringen uit onze samenwerkingen met verschillende soorten partners. In een aantal grotere partnerschappen zijn deze leerervaringen ook opgetekend in een rapportage of publicatie. Al deze ervaringen maken zichtbaar dat er grote stappen zijn gezet en dat er tegelijk nog veel ruimte is om uitvoering te geven aan specifieke inzichten en adviezen rondom jeugdparticipatie.

Bouwen gaat ook over het uitbouwen van de samenwerking met - en daarmee specialisering van - de verschillende entiteiten. Missing Chapter heeft een sterke band met Number 5 Foundation en werkt in de uitvoering vaak al samen aan het verstevigen van processen vanuit één ieders eigen expertise. Met de komst van Stichting FutureNL in ons huis, wordt de verbinding met het onderwijs versterkt, zeker in combinatie met de complementaire missie en visie van onze educatieve uitgeverij Young Crowds. Beide organisaties hebben een sterke kracht in het meer operationeel maken van ons gedachtengoed rondom burgerschap, jeugdparticipatie én digitalisering, door leerkrachten en kinderen concrete tools te geven. Deze ontwikkelingen vragen om het meer concreet invullen van de ruimte voor Missing Chapter, het aanbrengen van focus en een scherpe rolverdeling tussen de entiteiten in 2022.

Ten slotte gaat bouwen ook over het afbouwen van samenwerkingen die minder goed passen bij onze nieuwe rol. Waar wij voor bijna al onze partnerschappen in Nederland hierin grote stappen hebben gezet, is het tevens tijd voor nieuwe bouwstenen ten aanzien van onze samenwerkingen in het Caribisch gebied. In 2021 zijn de kaders uitgezet die verdere verzelfstandiging van activiteiten in de Cariben mogelijk maken. Dit is een enorme kans om het lokale eigenaarschap van jeugdparticipatie in dit deel van ons koninkrijk de juiste plek te geven voor duurzame borging. We verwachten dit proces in het eerste kwartaal van 2022 af te ronden.

Ter illustratie van bovenstaande volgt hierna een overzicht van de belangrijkste ontwikkelingen en activiteiten die in 2021 hebben plaatsgevonden.

Jeugdparticipatie: Verdieping en verbinding

In onze rol als meer strategische expert en verbinder rondom kind- en jongerenparticipatie hebben wij onder meer ervaringen opgedaan met concrete aanbevelingen vanuit het eerdergenoemde rapport Bondgenoten in de Democratie. Concrete voorbeelden van aanbevelingen waar al ervaring mee wordt opgedaan zijn bijvoorbeeld:

#2 Leg verbinding tussen jongereninitiatieven en beleid

In 2021 hebben wij met een community van gemeenten verkend wat er nodig is om jeugdparticipatie binnen een gemeente vorm te geven. In verschillende sessies zijn ervaringen gedeeld en kansen en bedreigingen opgehaald. Hier liggen voor elke gemeente kansen om vanuit de Omgevingswet (en het betrekken van burgers bij beleid) te verbinden naar scholen binnen de eigen gemeente in het licht van de nieuwe wet op het Burgerschapsonderwijs. Een concrete samenwerking met partners zoals Gemeente Wassenaar en Microsoft, heeft een mooi inkijkje gegeven in de (on)mogelijkheden van jongerenparticipatie in gemeentelijke structuren. Een bijzondere plek verdient de samenwerking met Number 5 Foundation rondom de Kinderopvangtoeslag Affaire, welke heeft geresulteerd in het rapport Gelijkwaardig Herstel. Deze samenwerking is doorontwikkeld naar een meer strategisch niveau en vraagt om een meer procesmatige begeleiding van met name de overheid en uitvoeringsinstanties. Hierin heeft een logische verschuiving plaatsgevonden van Missing Chapter naar Number 5.

#5 Integreer jongerenparticipatie in het onderwijs

In 2021 hebben wij de samenwerking met drie schoolbesturen, Flores, De Onderwijsspecialisten en Quadraam, rondom ons programma Pedagogisch Samenspel verdiept. Doel is om participatie binnen de school als mini-maatschappij in de kern van de organisaties en pedagogische aanpak te verankeren. Pedagogisch Samenspel gaat dan ook over alle lagen van de organisatie: van bestuursniveau en het doorleven op praktijkniveau in de klas tot het betrekken van partners in de omgeving en de communicatie met ouders. Hier liggen kansen om een koppeling te maken naar de nieuwe landelijke wet op het Burgerschapsonderwijs, waar scholen invulling aan moeten geven.

#6 Ontwikkel een landelijk digitaal podium Jongerenparticipatie

In 2021 is in samenwerking met Stichting FutureNL een plan gemaakt om de Nationale Raad van Kinderen opnieuw op te bouwen. Hierbij is al een koppeling gemaakt naar het online platform De Dag Vandaag. Uitgangspunten zijn bijvoorbeeld dat we samen bouwen aan een community van leerkrachten en leerlingen én dat kinderen en jongeren zélf onze interventies ontwikkelen, in co-creatie sessies met partners. Een mooi praktijkvoorbeeld is de samenwerking met Stichting FutureNL waar we gezamenlijk optrekken in de ontwikkeling van een interventie digitale veiligheid. Daarnaast zijn er verbindingen naar andere communities om juist ook jongeren te bereiken die normaal moeilijk te vinden zijn. Hierbij kan worden gedacht aan de community rondom de Kinderopvangtoeslag Affaire en aan thema communities rondom de Kids Climate Conference met partner Center Parcs (duurzaamheid), Mitros (leefbare wijk) of JOGG (gezondheid).

Young Crowds

Om de nieuwe koers te bestendigen en te verrijken wordt Stichting FutureNL vanaf 31 december 2021 eigenaar van Young Crowds B.V. Daarmee worden communities met betekenisvolle partners samengebracht om burgerschap op verschillende niveaus in het onderwijs te initiëren en verankeren. Het in 2021 vernieuwde De Dag Vandaag speelt hierin een essentiële rol. Deze gratis digitale agenda voor leerlingen in het basisonderwijs, met nieuwsitems, activiteiten en enquêtes over maatschappelijke thema's als duurzaamheid, digitale vaardigheden, ethiek, democratie en kinderrechten, slaat een brug tussen de al bestaande activiteiten van Stichting FutureNL en het expliciet maken van de participatie van kinderen in het basisonderwijs. We vernieuwen het platform voortdurend in samenwerking met kinderen, leerkrachten en schoolleiders en partners regelmatig. Missing Chapter blijft partner van deze organisaties als expert op het gebied van kindparticipatie, om deze te borgen in alle uitingen richting het primair en voortgezet onderwijs.

Connecting for Impact

Sinds de zomer van 2022 bevinden zich vier verbonden organisaties onder één dak, te weten Number 5 Foundation, Missing Chapter Foundation, Young Crowds en Stichting FutureNL. Niet alleen zijn wij fysiek nu dichter verbonden, ook organisatorisch en op missie-niveau maken wij in deze uitdagende tijd steeds slimmere verbindingen en bereiken in back office processen steeds meer synergievoordelen. Doel is dat we organisatie overstijgend kijken naar de impact die we tot stand kunnen brengen. Wij denken altijd vanuit het 'wij' gevoel, ook als het om onze ruime community van partners gaat, en zullen altijd verwachte én onverwachte partners betrekken.

Missing Chapter Foundation is een stichting met een ANBI-status welke in 2009 is opgericht door Laurentien van Oranje. Sinds 2018 is Missing Chapter 100% eigenaar van de educatieve uitgeverij Young Crowds. Deze heeft als gerenommeerde onderwijs-speler een uniek aanbod voor burgerschapsonderwijs en 21-eeuwse vaardigheden in het basisonderwijs. In de nauwe samenwerking met Stichting FutureNL, het samen slagvaardiger optrekken richting leerlingen, leerkrachten en partners, met échte onderwijsinnovatie als doel, hebben wij in samenwerking met FutureNL een nieuwe indeling van de entiteiten, vanuit de inhoud vormgegeven. Per 31 december 2021 is FutureNL eigenaar van Young Crowds B.V. en zal de naam worden gewijzigd in Stichting FutureNL. Wij geloven dat de bundeling van visies klopt bij de gezamenlijke Theory of Change en bijhorende vernieuwende proposities van alle geaffilieerde organisaties.

Team

In 2021 is het team teruggebracht tot de kernexpertise, met behoud van bestaande ervaring en specifieke kennis. In het huidige team van vaste en flexibele arbeidskrachten zijn diverse competenties vertegenwoordigd, zowel op het gebied van pedagogiek, jeugdjournalistiek en kindparticipatie, als strategie, training en communicatie.

De verscheidenheid in achtergronden en expertise helpt ook in de rolverdeling binnen projecten. Ons DNA kenmerkt zich door maatschappelijke gedrevenheid en een ondernemende en proactieve houding. Wij zijn ervan overtuigd dat dit nodig is om de volgende fase van Missing Chapter Foundation tot een succes te maken.

Governance

Als ANBI-organisatie heeft Missing Chapter Foundation een transparante en goed functionerende bestuursstructuur, zoals in de Statuten en het Bestuursreglement beschreven. Het bestuur van Missing Chapter Foundation bepaalt het beleid en heeft de eindverantwoordelijkheid voor de dagelijkse leiding en bedrijfsvoering. Ieder jaar publiceren wij onze jaarplannen en (financiële) jaarverslagen op onze website.

De directie van zowel Missing Chapter Foundation als Young Crowds staat onder de verbindende en visionaire leiding van oprichtster Laurentien van Oranje. Zij gelooft in de empowerment van het team om de hernieuwde koers vorm en inhoud te geven met relevante proposities en partnerschappen.

Zij overlegt maandelijks met de Raad van Toezicht over strategische, financiële en operationele aangelegenheden. De leden van de Raad van Toezicht spelen ieder een toonaangevende rol in hun vakgebied. Ze zijn begaan met maatschappelijke thema's, zijn zeer verbonden met de inhoud van ons werk en bevatten het ondernemende DNA van de organisaties. Hiermee spelen ze een bijzonder

constructieve rol. In 2022 zullen we nieuwe leden van de Raad van Toezicht gaan verwelkomen. We zijn dankbaar voor alle energie en expertise die deze bijzondere mensen ons tot nu toe hebben gebracht. Een nieuw team zal met nieuwe blikken en nieuwe energie klaar staan in deze transitieperiode.

Bedrijfsvoering

Het afgelopen jaar hebben we aangegrepen om onze bedrijfsvoering te versimpelen en verder structureren om wendbaar te zijn voor de toekomst. Dit kwam onder andere tot uiting in de nauwere samenwerking met zusterorganisaties Number 5 Foundation en Stichting FutureNL, door het inrichten van een gezamenlijke backoffice en parallelle processen. Het financieel inzicht is verbeterd door gestructureerd te werken met omzet- en liquiditeitsprognoses.

Young Crowds

Sinds juli 2018 is Young Crowds onderdeel van Missing Chapter Foundation, met behoud van eigen identiteit. Young Crowds en Missing Chapter Foundation vinden elkaar in het uitgangspunt dat kinderen en volwassenen als gelijkwaardige burgers werken aan een betere samenleving en we jagen actief burgerschap van kinderen aan via het onderwijs. Zoals bovengenoemd, heeft Young Crowds per eind 2021 een nieuwe moeder, om samen nóg slagvaardiger onderwijsinnovatie te bewerkstelligen. Young Crowds zal de stem van kinderen als bron voor alle activiteiten in het onderwijs mee naar nieuwe moeder Stichting FutureNL.

Resultaten Young Crowds

De jaarmzet is gehalveerd ten opzichte van 2020. Dit is onder andere een gevolg van veel thuisonderwijs in combinatie met lagere wervingsresultaten vanwege de COVID-crisis. Daarnaast geloven we in onze nieuwe propositie van fysieke naar digitale materialen, wat minder grote opdrachten zijn met meer impact, en het slim verbinden met inhoudelijke partners. Het jaar 2021 kent uiteindelijk een klein verlies van €12.106. Dit is te verklaren door het afschrijven van alle goodwill en het opschonen van langlopende debiteuren als gevolg van de afschrijving van grote hoeveelheden incurante voorraden. Hierdoor begint 2022 met een opgeschoonde balans bij een nieuwe moeder.

FINANCIËEL OVERZICHT 2021

Financiële introductie van 2021

De ambitie van Missing Chapter is – evenals in voorgaande jaren – niet om te groeien in omzet, maar om op een slimme manier impact te maken mét passende partners en zoveel mogelijk van de baten te besteden aan de missie. Het jaar 2021 stond voor Missing Chapter in het teken van bouwen aan een nieuwe, kleinere organisatie, samen met de drie geaffilieerde organisaties in huis.

De impact van COVID-19 op de financiën van zowel Missing Chapter Foundation als Young Crowds is wederom aanzienlijk geweest. Werving en uitbreiding van partnerships met organisaties is lastiger geweest doordat bedrijven voorzichtig omgingen met financiën in deze onzekere tijd. Daarnaast hebben scholen voornamelijk thuisonderwijs moeten geven waardoor de webshop verkopen van Young Crowds achterbleven. Tot slot was het vrijwel onmogelijk om bijeenkomsten te organiseren, waardoor contact met partners en werving van nieuwe partners grotendeels digitaal moesten plaatsvinden. Daarom hebben we 50 procent van de begrote baten kunnen realiseren. Door snelle bijsturing hebben we een kostenbesparing van 18 procent kunnen realiseren. Deze beoogde resultaten hebben ons ook tot een nieuwe koers gebracht, gebaseerd op het eerdergenoemde hybride en digitaal onderwijs. Young Crowds zal haar activiteiten per 2022 onder de vlag van Stichting FutureNL aanpassen richting een 2.0 versie, zonder logistieke distributie en voorraden.

De wendbare kleine organisatie van nu maakt ons toekomstbestendig en flexibel. De samenwerking met Number 5 Foundation en andere organisaties op het gebied van onderwijs en burgerschap zorgt voor meer impact met een kleiner team rondom maatschappelijke vraagstukken. Daarnaast zijn backoffice processen samengevoegd, waardoor een relatief groter deel van de baten aan de missie kan worden besteed.

Op de volgende pagina's worden de financiële resultaten uit de jaarrekening in detail verklaard.

Staat van Baten en Lasten

		Werkelijk 2021 €	Begroot 2021 €	Werkelijk 2020 €
Baten:				
<i>Geworven baten van:</i>	9			
- Particulieren		-	-	2.407
- Bedrijven		16.471	172.500	188.468
- Overheden		84.271	94.200	249.650
- Organisaties zonder winststreven		141.000	95.000	453.170
- Wervingsambitie		-	178.000	-
Som van de baten		<u>241.742</u>	<u>539.700</u>	<u>893.695</u>
Lasten:				
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>	10			
- Raad van Kinderen		171.078	277.310	391.009
- Actieprogramma's		93.538	137.113	195.741
		<u>264.616</u>	<u>414.423</u>	<u>586.750</u>
<i>Wervingskosten</i>	11	-	-	99.552
<i>Kosten beheer en administratie</i>	12	141.874	82.936	23.848
Som van de lasten		<u>406.490</u>	<u>497.359</u>	<u>710.150</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		-20.748	42.341	183.545
<i>Saldo financiële baten en lasten</i>	13	-1.652	7.632	-6.261
<i>Aandeel in resultaat deelnemingen</i>	14	-12.106	-	-60.241
Saldo van baten en lasten		<u>-34.506</u>	<u>49.973</u>	<u>117.043</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
- algemene reserve		-69.859		73.178
- continuïteitsreserve		-		50.000
- bestemmingsreserve		35.353		-
- bestemmingsfonds		-		-6.135
		<u>-34.506</u>		<u>117.043</u>

Baten 2021

Missing Chapter Foundation kon haar missie en programma's in 2021 realiseren dankzij donaties uit het bedrijfsleven (€16.471), projectsubsidies van de overheid (€84.271) en giften van overige organisaties zonder winststreven zoals NGO's, stichtingen en fondsen (€141.000). In 2021 bedroegen onze totale inkomsten €241.742.

Alle donaties en giften aan Missing Chapter Foundation worden gedaan uit vrijgevigheid. Dat betekent dat er geen op geld waardeerbare tegenprestatie tegenover staat. Partners doen een algemene gift aan de stichting. In 2021 werden die besteed aan programma's zoals eerder benoemd.

De gerealiseerde inkomsten zijn lager dan begroot en lager dan 2020.

De grootste oorzaak van het lagere resultaat aan baten ligt in een lagere bijdrage van het bedrijfsleven. Enerzijds is dit het gevolg van de COVID-crisis, waardoor bedrijven gedurende het jaar voorzichtiger omgingen met hun financiën. Anderzijds liepen partnercontracten af na een periode van drie jaar, waarna deze bedrijven veelal zelfstandig doorgingen met invulling geven aan kindparticipatie. Deze oorzaken versterken ons in de nieuwe missie van Missing Chapter op het gebied van kindparticipatie, te lezen in onze vooruitblik.

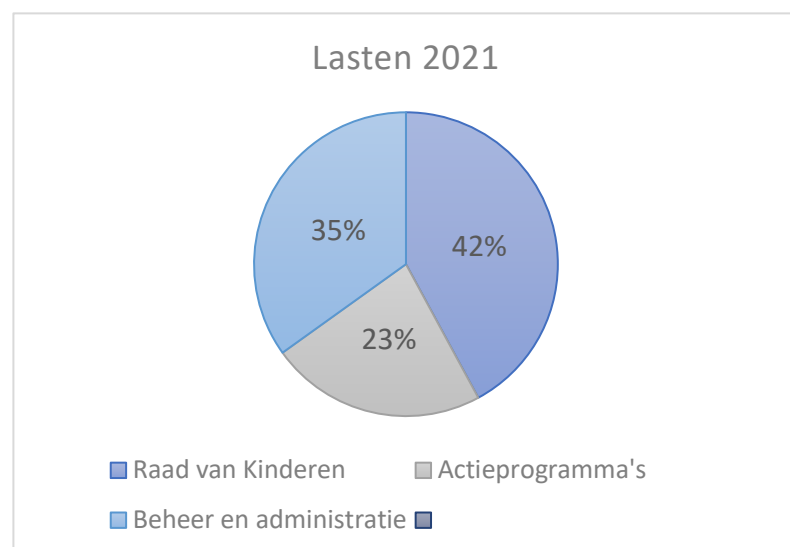
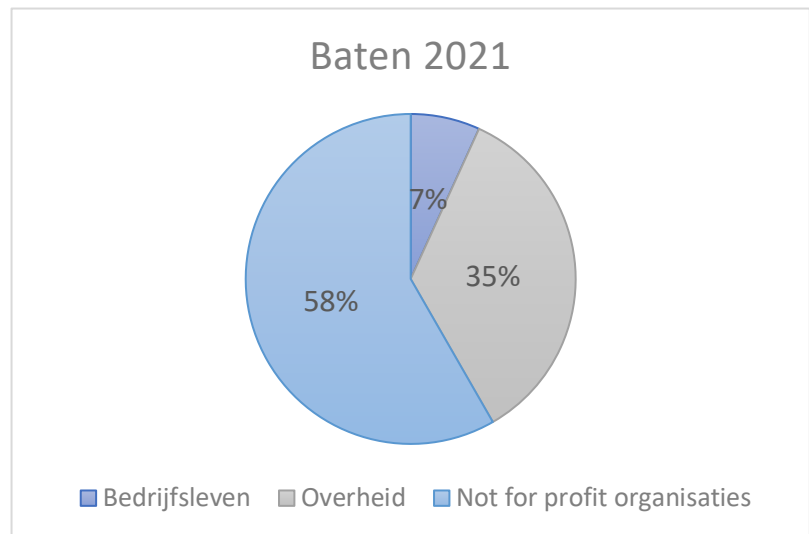
Subsidies van organisaties zonder winststreven zijn daarentegen juist meer geworven dan begroot. Met name zijn dit organisaties die zich in het onderwijsveld begeven. Er zijn binnen deze sector diverse extra projecten uitgevoerd, waaronder verschillende dialoogsessies en train the trainer bijeenkomsten.

Missing Chapter ontving in 2021 geen inkomsten door de NOW regeling. De NOW afrekeningen 1.0 en 2.0 zijn bekend en volledige afbetalingen hebben inmiddels plaatsgevonden. In 2021 stond louter nog de afrekening van NOW 2.0 uit voor een bedrag van €162.357. Hiervoor was een reservering gemaakt in de lasten van 2021.

Lasten 2021

De totale lasten bedroegen in 2021 €406.490.

De som van de lasten is opgebouwd uit de posten 'Kosten beheer en administratie', 'Wervingskosten' en 'Besteed aan doelstellingen', die weer onderverdeeld zijn in Raad van Kinderen en Actieprogramma's. Het beleid van Missing Chapter Foundation is om



zoveel mogelijk giften direct te besteden aan de uitvoering van de doelstelling.

Kosten beheer en administratie

Vanwege onze hernieuwde focus en daarmee het besluit tot verkoop van onze dochter Young Crowds, hebben wij de post Goodwill op Young Crowds versneld afgeboekt en hebben hierdoor een toename van de kosten van beheer en administratie van €141.874. Deze post is vermeerderd ten opzichte van 2020 (€84.040). Hierdoor zijn er geen verdere afschrijvingen of inventaris meer op de balans van Missing Chapter.

Wervingskosten

De post wervingskosten hebben we in 2021 samengevoegd met de post beheer en administratie, doordat er afgelopen jaar door een klein team meerdere activiteiten zijn vervuld.

Besteed aan doelstellingen

Binnen de post 'Besteed aan doelstellingen' vielen in het verslagjaar twee programma's: Raad van Kinderen en Actieprogramma's. Onder Actieprogramma's zijn diverse programma's samengevoegd, zoals WaterSpaarders en Evonturiers. Hieronder lichten we de belangrijkste ontwikkelingen toe binnen de post 'Besteed aan Doelstellingen':

Raad van Kinderen

De lastenpost van het Raad van Kinderen-programma is in 2021 €171.078, lager dan in 2020 (€391.009). Dit is met name veroorzaakt door een forse reductie in het aantal FTEs dat zich bezighield met Raad van Kinderen en dit past binnen de strategie om partners vooral zelf op te leiden om kindparticipatie een plek te geven in hun organisaties. Hierdoor is veel minder begeleiding nodig en zijn de partners zelf verantwoordelijk. Uiteraard is expertise bij Missing Chapter beschikbaar indien gewenst.

Actieprogramma's

Aan de actieprogramma's is in 2021 €93.538 besteed, lager dan begroot. Dit is grotendeels te verklaren doordat in 2021 geen nieuwe programma's zijn ontwikkeld onder Missing Chapter, omdat dit onder Young Crowds een veel logischer plek heeft gevonden waar ook het lesmateriaal ontwikkeld wordt.

Personeelslasten

Het aantal FTEs bij Missing Chapter Foundation in 2021 was gemiddeld 3,37. In 2020 was dit 7,37 FTE. De personeelskosten bedroegen in 2021 €147.468. In 2020 was dat €417.655. In 2021 is het team sterk verkleind. Dit was gezien de ontwikkelingen in de baten ook noodzakelijk, en is bovendien in de nieuwe strategie veel logischer: een expertrol voor Missing Chapter waar dat nodig is, en uitvoering binnen de partnerorganisaties waar dat kan. Een efficiënt kernteam is het resultaat. Daarnaast wordt Missing Chapter Foundation bijgestaan door professionals die zich (deels) pro bono willen inzetten voor Missing Chapter. Doordat de omzetzijde meeviel is dit jaar geen gebruik gemaakt van NOW regelingen.

Bezoldiging directie en Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Directeur/oprichtster Laurentien van Oranje heeft, evenals de Raad van Toezicht, geen beloning ontvangen in 2021.

Saldo Baten en Lasten

Jaar 2021 kent een negatief Saldo Baten en Lasten van €34.506. Dit verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door de nasleep van COVID-19, de versnelde afschrijving van dochteronderneming Young Crowds en het inzetten van de nieuwe koers naar een ander business model.

Reserves

Missing Chapter is afhankelijk van baten en giften en wil haar middelen doelgericht en efficiënt inzetten om haar doelstelling te halen. Dit betekent dat Missing Chapter ook een reservering heeft opgebouwd die wenselijk is voor de steun aan die doelstelling.

In 2021 en 2022 zet Missing Chapter haar reserves in om nieuwe partners aan te trekken, passend bij de nieuwe invulling van onze visie en een hernieuwd business model.

Beleggingsbeleid

Missing Chapter Foundation belegt niet.

Vrijwilligersbeleid

Het betrekken van vrijwilligers, zoals dialoogleiders en ambassadeurs, bij de uitvoering van de activiteiten van de stichting gebeurt op projectbasis. Vrijwilligers ontvangen voor hun werkzaamheden zoals bestede uren geen vergoedingen. Wel worden gemaakte directe onkosten zoals reiskosten conform wettelijke bepalingen vergoed.



VOORUITBLIK 2022

Vanaf 2022 gaat Missing Chapter verder met een nieuwe Raad van Toezicht en zonder de operatie van Young Crowds. Komend jaar onderzoeken we vanuit een puur inhoudelijk denkproces of en hoe Missing Chapter als onafhankelijke stichting bij kan dragen aan de bredere visie van een duurzame rechtvaardige samenleving. Het jaar 2022 staat in het teken van het ontwikkelen van onze nieuwe propositie *Upside Down Academy*. De kern van deze propositie is de gedachte dat studenten leraren opleiden over hoe zij les kunnen geven in mondiale competenties die nodig zijn voor studenten om zich in een snel veranderende wereld als volwaardige wereldburgers te kunnen ontwikkelen. De Upside Down Academy zet het systeem letterlijk op zijn kop, door lesgeven te benaderen als een gelijkwaardige samenwerking tussen studenten en volwassenen. De rol van Missing Chapter is die van onafhankelijke hoeder van dit gedachtegoed, verbinder van verschillende partners die een rol spelen in deze fundamentele verandering en expert op het gebied van gelijkwaardigheid en dialoog.

Met de Upside Down Academy versterken wij studenten en volwassenen als gelijkwaardige partners door middel van duurzame dialoog en creëren wij nieuwe inzichten en bewegingen die nodig zijn om deze systeemverandering binnen het onderwijs te laten slagen. Studenten, docenten, schoolleiders en ouders zijn allemaal partners die een belangrijke rol spelen in deze ontwikkeling. Deze nieuwe propositie van de Upside Down Academy sluit goed aan bij de nieuwe wet op het burgerschapsonderwijs die recentelijk is ingevoerd, waarbij scholen worden uitgedaagd om de school in te richten als mini-maatschappij waarin leerlingen ervaring op kunnen doen met participatieve processen. Verkennende gesprekken met de OESO laten zien dat de urgentie om het onderwijssysteem te veranderen ook internationaal wordt gevoeld. Het meest recente PISA rapport laat zien dat de noodzaak om te werken aan mondiale competenties groter is dan ooit. Studenten en docenten hebben handvatten nodig om samen de steeds sneller veranderende wereld tegemoet te treden.

Deze ontwikkelingen onderstrepen voor ons het belang van onze missie en de nieuwe invulling die wij hier in 2022 aan willen geven middels de Upside Down Academy.

Financiële vooruitblik

Voor het samenstellen van de begroting hebben wij rekening gehouden met een aantal nieuwe ontwikkelingen, zoals de nieuwe propositie, een klein kernteam en de nauwe samenwerking tussen Missing Chapter, Number 5 Foundation en Stichting FutureNL. Hierdoor ontstaat de nodige flexibiliteit, om bijvoorbeeld via samenwerking met freelancekrachten de specifieke expertise in te kunnen brengen wanneer gewenst.

Baten

In 2022 streven we naar totale baten van €89.000 voor het eerste half jaar. Dit is een kleiner budget dan in voorgaande jaren. Na het transitiejaar 2021 staat er nu een kleinere en efficiëntere organisatie met minder focus op de uitvoering van kindparticipatie bij partners en meer aandacht voor overdragen, aanjagen en slim samenwerken met partners. In het eerste half jaar bouwen we met dit team en nieuwe partners het plan van aanpak voor een nieuw businessmodel. We zijn ervan overtuigd dat we samen met zusterorganisaties Number 5 Foundation en Stichting FutureNL en andere inhoudelijke en financiële partners over kunnen gaan van een fase van consolidatie naar een groeiende organisatie.

Lasten

De lasten zijn in balans met de baten en zijn vooral gericht op de inzet van het team voor het ontwikkelen van de nieuwe propositie. Door de samenwerking met drie partners onder een dak kunnen partnerships ingericht worden waarin alle expertises vertegenwoordigd zijn, en Missing Chapter haar deel zal verwerven als expert kindparticipatie.

Saldo Baten Lasten

Het resultaat van bovengenoemde strategie en keuzes is een kleiner budget dan voorgaande jaren dat realistisch haalbaar is, inzet op slim impact maken, ademruimte geeft voor innovatie en gebaseerd is op flexibiliteit. Wij budgetteren eind 2022 een kostendekkend saldo van baten en lasten.

We zijn diep overtuigd van de urgente noodzaak én unieke potentie van Missing Chapter om een hernieuwde, doch urgente rol te spelen in het burgerschapsonderwijs in Nederland. Wij voelen ons gesterkt door de wetenschappelijke onderbouwing van onze missie en ons werk. Bijvoorbeeld door Roger Hart, die zegt: *“Only through direct participation can children develop a genuine appreciation of democracy and a sense of their own competence and responsibility to participate”*. Hij en andere wetenschappers geven aan dat de eerste kansen om een gevoel van participatie en inclusie te ervaren zich op jonge leeftijd aandienen. Structurele kind- en jongerenparticipatie in het onderwijs is dus een efficiënte manier om participatie in de haarvaten van de democratie te krijgen.

[1] Wilma van Noten, onderzoek naar de gevolgen van nieuws voor kinderen (2020).