

Lageweg 35d  
Postbus 3015  
2220 CA Katwijk

**Telefoon**  
071 - 408 86 77

**Website**  
[www.accbrittenburg.nl](http://www.accbrittenburg.nl)

**E-mail**  
[info@accbrittenburg.nl](mailto:info@accbrittenburg.nl)

**Missing Chapter Foundation**  
gevestigd te Den Haag

Rapport inzake de  
Jaarrekening 2019

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>1. Accountantsrapport</b>	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	2
<b>2. Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
<b>3. Jaarrekening</b>	
3.1 Balans per 31 december 2019	4
3.2 Staat van baten en lasten over 2019	6
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
3.4 Toelichting op de balans	11
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	17
<b>Bijlagen</b>	
1. Toelichting lastenverdeling	23
2. Begroting 2020	24

Aan het bestuur van  
Missing Chapter Foundation  
Ter attentie van M. van der Have  
Carnegieplein 5, 5e verd.  
2571KJ Den Haag

Katwijk 25 juni 2020

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2019 van Missing Chapter Foundation te Den Haag.

## **1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant**

Aan: Missing Chapter Foundation

De jaarrekening van Missing Chapter Foundation te Den Haag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Missing Chapter Foundation. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Katwijk, 25 juni 2020

Brittenburg Accountants V.O.F.

w.g. C.G. Batenburg AA

## **2. Bestuursverslag**

Voor het bestuursverslag over de periode 1 januari 2019 tot en met 31 december 2019 van Missing Chapter Foundation, gevestigd te Den Haag, wordt verwezen naar de website van de stichting.

### 3.1 Balans per 31 december 2019

(na resultaatverdeling)

		31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<i>Immateriële vaste activa</i>	1		129.453		145.633
<i>Materiële vaste activa</i>	2		28.835		45.616
<i>Financiële vaste activa</i>	3		33.963		147.418
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	4		195.945		381.816
<i>Liquide middelen</i>	5		185.359		453.438
Totaal activazijde			<u>573.555</u>		<u>1.173.921</u>

		<u>31 december 2019</u>		<u>31 december 2018</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>	6				
Bestemmingsreserve		9.647		500.000	
Continuïteitsreserve		100.000		220.000	
Bestemmingsfonds		<u>6.135</u>		<u>165.976</u>	
			115.782		885.976
<b>Langlopende schulden</b>	7		206.255		-
<b>Kortlopende schulden</b>	8		251.518		287.945
Totaal passivazijde			<u><u>573.555</u></u>		<u><u>1.173.921</u></u>

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2019

		Werkelijk 2019 €	Begroot 2019 €	Werkelijk 2018 €
<b>Baten:</b>				
<i>Genorven baten van:</i>	9			
- Particulieren		-	-	30.360
- Bedrijven		612.050	1.829.615	1.230.141
- Loterijorganisaties		-	-	1.000.000
- Subsidies van overheden		301.255	128.300	440.100
- Organisaties zonder winststreven		757.052	381.000	194.472
<b>Som van de baten</b>		<b>1.670.357</b>	<b>2.338.915</b>	<b>2.895.073</b>
<b>Lasten:</b>				
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>	10			
- Waterspaarders		87.269	98.114	282.677
- GoDo		134.481	151.194	307.132
- Evonturiers		88.125	99.077	134.353
- Raad van Kinderen		1.083.162	1.217.774	1.240.816
- Kidskracht		238.603	268.256	58.222
- Communicatie		212.232	238.607	447.172
- Kinderarmoede		276.989	311.412	-
- B'tje		-	-	246.552
		<b>2.120.861</b>	<b>2.384.434</b>	<b>2.716.924</b>
<i>Wervingskosten</i>	11	103.702	70.640	53.648
<i>Kosten beheer en administratie</i>	12	45.525	74.557	36.536
<b>Som van de lasten</b>		<b>2.270.088</b>	<b>2.529.631</b>	<b>2.807.108</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-599.731</b>	<b>-190.716</b>	<b>87.965</b>
<i>Saldo financiële baten en lasten</i>	13	7.008	-	993
<i>Aandeel in resultaat deelnemingen</i>	14	-163.455	-	15.769
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-770.194</b>	<b>-190.716</b>	<b>71.203</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
- continuïteitsreserve		-120.000		-
- bestemmingsreserve		-490.353		500.000
- bestemmingsfonds		-159.841		-428.797
- overige reserves		-		-
		<b>-770.194</b>		<b>71.203</b>

### 3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

#### *Informatie over de rechtspersoon*

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Missing Chapter Foundation is feitelijk en statutair gevestigd op Carnegieplein 5, 5e verd., 2571KJ te Den Haag en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27339013.

##### ***Algemene toelichting***

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De Missing Chapter Foundation (MCF) is opgericht om op verfrissende manier strategische verbindingen te leggen tussen de onbevangen vragen van kinderen enerzijds en de mindset en acties van volwassenen anderzijds rondom de bezorgdheid over en zorg voor de toekomst van de aarde en hoe we met elkaar omgaan.

De visie van de MCF is dat maatschappelijke, politieke en zakelijke besluiten die te maken hebben met de zorg voor de aarde (in de brede zin) alleen genomen worden met inachtneming van morele overwegingen waarbij de stem van kinderen en jongeren essentieel is. Hiertoe is een mindset verandering van volwassenen nodig.

De missie van de MCF is het bevorderen van de dialoog tussen kinderen en volwassenen over de zorg voor en de bezorgdheid over de aarde, waarbij de wezenlijke en morele vragen van kinderen altijd het startpunt zijn van denken en handelen, met als doel bij te dragen aan de nodige verandering in mindset, met name van volwassenen.

Aan de hand van actuele vraagstukken brengt MCF kinderen en besluitvormers in gesprek, om zo tot nieuwe inzichten te komen. Kinderen leren dat het zin heeft om mee te denken, volwassenen leren loslaten en openstaan voor nieuwe denkrichtingen en oplossingen.

MCF begeleidt de stappen, is de vertaler tussen kinderen en volwassenen en helpt partners om kinderinclusie zelf in de praktijk te brengen

##### **Bestuur en Raad van Toezicht**

Het bestuur bestaat uit twee personen. Het bestuur wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De samenstelling van het bestuur en de Raad van Toezicht over het jaar 2019 was als volgt:

Bestuur:

Laurentien van Oranje

Raad van Toezicht:

Bertil van Kaam (voorzitter)

Matthijs Tellegen

Désirée van Gorp

Alice van Romondt



## ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende instellingen. Bij de waardering is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting en de realisatie van het voorgaand jaar.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

### **Omrekening van vreemde valuta voor de balans**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum.

Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

## ***Grondslagen***

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Negatieve goodwill valt vrij in de staat van baten en lasten voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Missing Chapter Foundation in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Bestemmingsfondsen**

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven.

### **Bestemmingsreserves**

Het bestuur heeft een deel van de reserve afgezonderd voor een speciaal doel. Het betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het saldo van de baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen baten, de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

### **Baten**

De ontvangen of toegezegde baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging tenzij anders vermeld.

#### *Giften bijdragen in nature*

Stichting Missing Chapter Foundation wordt door diverse partners ondersteund door het vrij beschikbaar stellen van middelen ten behoeve van de realisatie van de doelstellingen. Gezien de onzekerheid ten aanzien van de waardering van de ter beschikking gestelde middelen en diensten worden deze bijdragen niet in de jaarrekening verantwoord.

### **Lasten**

Kosten worden toegerekend aan de activiteit waarop zij betrekking hebben. We onderscheiden daarbij negen hoofdactiviteiten: (1) waterspaarders, (2) Kinderarmoede, (3) GoDo, (4) Evonturiers, (5) Raad van Kinderen, (6) Kidskracht, (7) communicatie, (8) wervingskosten en (9) beheer en administratie. Onder beheer en administratie verantwoordt we de algemene overheadkosten van onze organisatie. Er vindt zoveel mogelijk een directe toerekening van de kosten plaats. Een deel van de kosten wordt volgens vaste verdeelsleutels over de hoofdactiviteiten verdeeld, naar rato van de tijdsbesteding of de kosten van de medewerkers. Deze verdeelsleutels worden op basis van actuele gegevens jaarlijks opnieuw vastgesteld.

### 3.4 Toelichting op de balans

#### Vaste activa

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>1 Immateriële vaste activa</i>		
Goodwill Young Crowds	<u>129.453</u>	<u>145.633</u>

#### *Immateriële vaste activa*

De mutaties in de immateriële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Goodwill Young Crowds
	<u>€</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	145.633
Afschrijvingen	<u>-16.180</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>129.453</u>
Afschrijvingspercentages	<u>10%</u>
	<u>31-12-2019</u>
	€
<i>2 Materiële vaste activa</i>	
Inventarissen	<u>28.835</u>
	<u>45.616</u>

*Materiële vaste activa*

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<u>Inventarissen</u>
	€
Stand per 1 januari 2019	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	90.344
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-44.728</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u><u>45.616</u></u>
 Mutaties	
Investerings	835
Afschrijvingen	-17.443
Desinvesteringen	<u>-173</u>
Saldo mutaties	<u><u>-16.781</u></u>
Stand per 31 december 2019	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	91.006
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-62.171</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	<u><u>28.835</u></u>
Afschrijvingspercentages	<u><u>20%</u></u>

<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
€	€

*3 Financiële vaste activa*

Deelneming Young Crowds B.V.	<u><u>33.963</u></u>	<u><u>147.418</u></u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€

*Deelneming Young Crowds B.V.*

Boekwaarde per 1 januari	147.418	-
Investerings	-	163.187
Resultaat	-163.455	-15.769
Omzetting vordering in agio	<u>50.000</u>	-
Boekwaarde per 31 december	<u><u>33.963</u></u>	<u><u>147.418</u></u>

De deelneming in Young Crowds B.V., gevestigd te Den Haag, betreft een belang van 100%. De nettovermogenswaarde van de deelneming is € 33.963 positief (2018: € 147.418 positief). Het resultaat van de deelneming bedroeg over 2019 € 163.455 negatief (2018: € 15.769 negatief). De stichting stelt zich niet aansprakelijk voor de schulden van de deelneming.

**Vlottende activa**

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>4 Vorderingen en overlopende activa</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	142.676	369.591
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>87.231</u>	<u>12.225</u>
	<u>229.907</u>	<u>381.816</u>
 <i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>142.676</u>	<u>369.591</u>
 De vorderingen op debiteuren zijn getoetst op mogelijke oninbaarheid.		
 <i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde bedragen	<u>87.231</u>	<u>12.225</u>
 <i>5 Liquide middelen</i>		
Rabobank, rekening-courant	114.892	182.828
Rabobank, rekening-courant vreemde valuta	46.024	12.616
Rabobank, spaarrekening	13.420	233.412
Triodos bank, rekening-courant	10.831	4.373
Triodos bank, spaarrekening	150	20.150
Kas	<u>42</u>	<u>59</u>
	<u>185.359</u>	<u>453.438</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

6 Reserves en fondsen

De Missing Chapter Foundation volgt de richtlijn financieel beheer goede doelen opgesteld door VFI.

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmings- reserve	Continuïteits- reserve	Bestemmings- fonds	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	500.000	220.000	165.976	885.976
Mutatie uit resultaatverdeling	-490.353	-120.000	-159.841	-770.194
Stand per 31 december 2019	<u>9.647</u>	<u>100.000</u>	<u>6.135</u>	<u>115.782</u>

	2019	2018
	€	€
<b>Bestemmingsreserve</b>		
Stand per 1 januari	500.000	-
Resultaatverdeling	<u>-490.353</u>	<u>500.000</u>
Stand per 31 december	<u>9.647</u>	<u>500.000</u>

Missing Chapter Foundation heeft in 2018 € 1.000.000 ontvangen van de Nationale Postcode Loterij. Hiervan was € 500.000 gereserveerd voor 2019, waarvan € 446.898 is besteed aan projecten.

<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	220.000	220.000
Mutaties	<u>-120.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>220.000</u>

De continuïteitsreserve is bestemd voor het garanderen van de continuïteit van de stichting.

<b>Bestemmingsfonds</b>		
Stand per 1 januari	165.976	594.773
Resultaatverdeling	<u>-159.841</u>	<u>-428.797</u>
Stand per 31 december	<u>6.135</u>	<u>165.976</u>

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven. Het verloop van het bestemmingsfonds is in onderstaand overzicht weergegeven:

Bestemmingsfonds	GoDo	Kids- Kracht	Evonturiers	Raad van Kinderen	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	15.616	117.085	30.172	3.103	165.976
Dotaties	-9.481	-117.085	-30.172	-3.103	-159.841
Stand per 31 december 2019	<u>6.135</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6.135</u>

## 7 Langlopende schulden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<b>Schulden aan banken</b>		
Lening Rabobank	<u>206.255</u>	<u>-</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Lening Rabobank</i>		
Saldo per 1 januari	<u>-</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Verhoging	275.000	-
Aflossing	<u>-9.166</u>	<u>-</u>
Saldo mutaties	<u>265.834</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	275.000	-
Cumulatieve aflossing	-9.166	-
Kortlopend deel	<u>-59.579</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>206.255</u>	<u>-</u>

Stichting Missing Chapter Foundation heeft per 16 augustus 2019 een lening ontvangen van de Rabobank voor de overname van Young Crowds B.V.. De lening heeft een looptijd van 64 maanden en de rente is voor vijf jaar vastgezet tegen 3,25%, de maandelijkse aflossing bedraagt € 4.583.

Als zekerheden gelden:

- pandrecht op alle huidige en toekomstige inventaris
- pandrecht op alle huidige en toekomstige voorraden
- pandrecht op alle huidige en toekomstige vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>8 Kortlopende schulden</i>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	52.254	21.194
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	61.235	58.776
Overige schulden en overlopende passiva	<u>138.029</u>	<u>207.975</u>
	<u>251.518</u>	<u>287.945</u>

*Schulden aan leveranciers en handelskredieten*

Crediteuren	<u>52.254</u>	<u>21.194</u>
-------------	---------------	---------------

*Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen*

Loonheffing	<u>61.235</u>	<u>58.776</u>
-------------	---------------	---------------



Missing Chapter Foundation  
Den Haag

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Kortlopend deel lening Rabobank	59.579	-
Reservering vakantiegeld	25.681	30.673
Overige schulden en overlopende passiva	<u>52.769</u>	<u>177.302</u>
	<u>138.029</u>	<u>207.975</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

***Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen***

Huurverplichtingen

Missing Chapter Foundation huurt per 1 april 2018 een kantoorruimte op de 5e etage van het gebouw aan de Carnegieplein 5 te Den Haag. De huurovereenkomst is aangegaan tot en met maart 2020. Na deze periode zal kantoorruimte gehuurd worden op 't Hoenstraat 5 te 's-Gravenhage. Er zijn nog geen afspraken gemaakt over de huurlast en –termijnen.

### 3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2019 €	Begroot 2019 €	Werkelijk 2018 €
<i>9 Baten uit eigen fondsenwerving</i>			
Geworven baten	1.670.357	2.338.915	2.895.073
<u>Verdeling baten</u>			
Baten van particulieren	-	-	30.360
Baten van bedrijven	612.050	1.829.615	1.230.141
Baten van loterijorganisaties	-	-	1.000.000
Baten van subsidies van overheden (incidenteel)	301.255	128.300	440.100
Baten van organisaties zonder winststreven	757.052	381.000	1.194.472
	<u>1.670.357</u>	<u>2.338.915</u>	<u>2.895.073</u>
<i>10 Besteed aan doelstellingen</i>			
Raad van Kinderen	1.083.162	1.217.774	1.240.816
Kinderarmoede	276.989	311.412	-
Kidskracht	238.603	268.256	58.222
Communicatie	212.232	238.607	477.172
GoDo	134.481	151.194	307.132
Evonturiers	88.125	99.077	134.353
Waterspaarders	87.269	98.114	282.677
B'tje	-	-	246.552
	<u>2.120.861</u>	<u>2.384.434</u>	<u>2.716.924</u>

Voor een toelichting van de bestedingen verwijzen wij u naar bijlage 1.

#### Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

Totaal bestedingen	2.120.861	2.384.434	2.716.924
Totaal baten	1.670.357	2.338.915	2.895.073
<b>Bestedingspercentage baten</b>	<b>126,97%</b>	<b>101,95%</b>	<b>93,85%</b>
Totaal bestedingen	2.120.861	2.384.434	2.716.924
Totaal lasten (excl. financiële baten en lasten)	2.270.088	2.529.631	2.807.108
<b>Bestedingspercentage lasten</b>	<b>93,43%</b>	<b>94,26%</b>	<b>96,79%</b>

	Werkelijk 2019 €	Begroot 2019 €	Werkelijk 2018 €
<i>11 Wervingskosten</i>			
Totale wervingskosten	<u>103.702</u>	<u>70.640</u>	<u>53.648</u>

*Kostenpercentage werving*

Onderstaand is de verhouding van de wervingskosten in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

Wervingskosten	103.702	70.640	53.648
Geworven baten excl. financiële baten	1.670.357	2.338.915	2.895.073
<b>Kostenpercentage werving</b>	<b>6,21%</b>	<b>3,02%</b>	<b>1,85%</b>

*12 Kosten beheer en administratie*

Totale kosten beheer en administratie	<u>45.525</u>	<u>74.557</u>	<u>36.536</u>
<b>Kostenpercentage beheer en administratie in % van de totale lasten</b>	<b>2,00%</b>	<b>2,95%</b>	<b>1,30%</b>

De kosten beheer en administratie zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en kosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende posten toegerekend. De overige overheadkosten zijn naar rato van de verdeling van salariskosten toegevoegd aan de verschillende posten voor de uitvoeringskosten.

*13 Financiële baten en lasten*

Bankkosten	1.384	1.104	993
Rente lening Rabobank	<u>4.108</u>		

*14 Aandeel in resultaat deelnemingen*

Resultaat deelneming	<u>-163.455</u>	<u>-</u>	<u>15.769</u>
----------------------	-----------------	----------	---------------

	Werkelijk 2019 €	Begroot 2019 €	Werkelijk 2018 €
<i>Personeelslasten</i>			
Lonen en salarissen	817.768	797.471	900.698
Sociale lasten	134.933	239.898	151.884
	<u>952.701</u>	<u>1.037.369</u>	<u>1.052.582</u>
<i>Overige personeelslasten</i>			
Inhuur derden en overige personeelskosten	92.341	124.373	94.332
Vergoeding reis- en verblijfkosten	34.019	51.751	41.005
Studie- en opleidingskosten	1.964	15.857	9.535
Kantinekosten	3.747	7.288	3.764
	<u>132.071</u>	<u>199.269</u>	<u>148.636</u>
Gemiddeld aantal werknemers			<u>Aantal</u>
2019			15,89
2018			17,61
<i>Bezoldiging directie</i>			
Naam	M. Weesie- van der Have	L. van Oranje	
Functie	Managing director	Director	
<i>Dienstverband</i>			
Aard (looptijd)	onbepaald	n.v.t.	
- uren	40	25	
- parttime percentage	100%	63%	
- periode	1/1 – 31/12	1/1 – 31/12	
<i>Bezoldiging (EUR)</i>			
Jaarinkomen			
- bruto loon/salaris	<b>90.000</b>	-	
- vakantiegeld	<b>7.200</b>	-	
- vaste eindejaarsuitkering	-	-	
<b>Totaal</b>	<b>97.200</b>	-	-
Belaste vergoedingen/bijtellingsen	-	-	-
Pensioenlasten (wg deel)	-	-	-
Pensioencompensatie	6.300	-	-
Overige beloningen op termijn	-	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-	-
<b>Totaal 2019</b>	<b>103.500</b>	-	-
<i>Totaal 2018</i>	<i>102.940</i>	-	-

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van EUR 156.754 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag.

*Bezoldiging Raad van Toezicht*

De Raad van Toezicht heeft zijn werkzaamheden over het jaar 2019 onbezoldigd verricht. Aan de leden van de Raad van Toezicht zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Missing Chapter Foundation  
Den Haag

	Werkelijk 2019 €	Begroot 2019 €	Werkelijk 2018 €
<i>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</i>			
Afschrijvingen immateriële vaste activa	16.180	16.176	16.180
Afschrijvingen materiële vaste activa	17.443	19.330	17.139
	<u>33.623</u>	<u>35.06</u>	<u>33.319</u>
 <i>Huisvestingskosten</i>			
Betaalde huur	70.871	40.650	24.437
Schoonmaakkosten	4.798	4.740	6.893
Overige huisvestingskosten	8.441	29.780	12.577
	<u>84.110</u>	<u>75.170</u>	<u>43.907</u>
 <i>Wervingskosten</i>			
Representatiekosten	839	3.960	4.677
Relatiegeschenken	609	1.200	1.391
Overige wervingskosten	496	-	727
	<u>1.944</u>	<u>5.160</u>	<u>6.795</u>
 <i>Kantoorkosten</i>			
Kosten automatisering	31.697	29.639	34.163
Telefoon- en faxkosten	10.251	16.350	16.034
Drukwerk	2.225	11.910	14.358
Kantoorbenodigdheden	2.711	5.170	4.284
Overige kantoorkosten	596	-	42
	<u>47.480</u>	<u>63.069</u>	<u>68.881</u>
 <i>Algemene kosten</i>			
Advieskosten	27.301	6.000	50.453
Accountantskosten	11.640	13.504	13.504
Abonnementen en contributies	7.138	4.492	4.590
Assurantiepremie	5.524	4.008	4.098
Overige algemene kosten	2.805	1.620	4.376
	<u>54.408</u>	<u>29.624</u>	<u>77.021</u>

## Gebeurtenissen na Balansdatum

De omvang van de gevolgen van het Corona-virus is in maart 2020 pas echt concreet geworden. Naar de stand van de kennis hierover per datum van opmaken van deze jaarrekening is de directie van de vennootschap van mening dat de gevolgen voor de vennootschap beperkt zullen zijn. De directie heeft in haar analyse daarvan zowel de activiteiten als ook de activa en passiva van de vennootschap betrokken.

Den Haag, 25 juni 2020

Het bestuur:

w.g.  
Laurentien van Oranje

De Raad van Toezicht:

w.g.  
Bertil van Kaam

w.g.  
Matthijs Tellegen

w.g.  
Désirée van Gorp

w.g.  
Alice van Romondt

## 1. Toelichting bestedingen

Bestedingen	Besteed aan doelstellingen							Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk 2019	Begroot 2019	Totaal werkelijk 2018
	Water-spaarders	Kinder-armoede	GoDo	Eventuriers	Raad van Kinderen	Kidskracht	Communi-catie					
Lasten x € 1,-												
Directe lasten:												
Extern projectmanagement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	381.801
Productielasten	77.821	246.089	119.946	64.802	389.562	44.519	22.527	-	-	965.266	1.062.962	968.256
Reiskosten	278	910	428	687	20.418	5.713	5.585	-	-	34.019	20.400	25.910
Personeel	7.557	24.715	11.626	18.655	554.765	155.235	151.733	103.316	21.636	1.049.238	1.236.636	1.201.218
Afschrijvingen	275	899	423	679	20.180	5.647	5.520	-	-	33.623	35.506	33.319
Huisvesting	578	1.891	890	1.426	42.460	11.612	11.612	-	13.372	84.110	75.170	43.907
Kantoor- en algemene kosten	760	2.485	1.168	1.876	55.777	15.608	15.255	386	10.517	103.832	98.957	152.697
Totaal	87.269	276.989	134.481	88.125	1.083.162	238.603	212.232	103.702	45.525	2.270.088	2.529.631	2.807.108



## 2. Begroting 2020

*Vastgesteld door de Raad van Toezicht*

	Begroot 2020 €
<b>Baten:</b>	
<i>Genorven baten van:</i>	
- Bedrijven	457.026
- Subsidies van overheden	64.000
- Organisaties zonder winststreven	414.600
- Wervingsambitie	170.000
<b>Som van de baten</b>	1.105.626
<b>Lasten:</b>	
<i>Besteed aan doelstellingen:</i>	
- Actie- en inzichtprogramma's	775.885
	775.885
<i>Wervingskosten</i>	61.719
<i>Kosten beheer en administratie</i>	28.770
<b>Som van de lasten</b>	866.373
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	239.253
<i>Saldo financiële baten en lasten</i>	10.000
<i>Aandeel in resultaat deelnemingen</i>	-
<b>Saldo van baten en lasten</b>	249.253
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>	
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>	
- Bestemmingsreserve	60.000
- continuïteitsreserve	189.253
	249.253